



Najboljše iz Istre

LETNO POROČILO 2025

KAZALO

I. POSLOVNO POROČILO	1
2. IZJAVA POSLOVODSTVA	5
3. PREDSTAVITEV ZADRUGE	6
4. POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2025	8
5. DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	9
6. FINANČNI Poudarki POSLOVANJA	10
7. UPRAVLJANJE DRUŽBE	11
8. POSLANSTVO IN PROJEKTI ZADRUGE V LETU 2025 TER CILJI POSLOVANJA LETA 2026	14
9. OD DOMAČE PRIDELAVE DO IZBRANIH OKUSOV	16
10. POSLOVANJE PO PODROČJIH ZADRUGE V LETU 2025	17
11. KOMUNIKACIJA IN OGlašEVANJE	19
12. KADROVSKE ZADEVE IN ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH	21
II. RAČUNOVODSKO POROČILO	25
13. UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	26
14. RAČUNOVODSKI IZKAZI ZADRUGE	27
15. UPRAVLJANJE S TVEGANJI	33
16. POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV	37
17. POJASNILA K IZKAZOM	38
18. DRUGA POMEMBNA POJASNILA	58
19. POROČILO REVIZORJA	60

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper

Ulica 15. maja 17, 6000 Koper - Capodistria • +386 5 663 07 00 • info@agraria-koper.si

Davčna številka: SI16419600 • Matična številka: 5147042000 • TRR: SI56 1010 0003 4867 712



Najboljše iz Istre

I. POSLOVNO POROČILO

1. Nagovor direktorja zadruge



Spoštovani združniki, poslovni partnerji in zaposleni!

Nagovor za leto 2025 začnjam nekoliko drugače in sicer z zahvalo vsem zaposlenim, zvestim kupcem, poslovnim partnerjem in združnikom, ki so s svojo pomočjo, izkazanim zaupanjem vodstvu zadruge ter pripadnostjo dokazali, kako močan in odporen je lahko združni sistem poslovanja.

Zavedati se moramo, da smo v leto 2025 vstopili s posledicami izrednega dogodka - požara v Prodajnem centru Lucija, ki se je zgodil 7. 12. 2024. V njem smo v celoti izgubili enega izmed dveh največjih prodajnih centrov in z njim več kot 25 % čistih letnih prihodkov s področja maloprodaje. Posledice izrednega dogodka so bile resne, vendar smo jih s hitro reorganizacijo poslovanja v preostalih organizacijskih enotah zadruge ter realno oceno negativnega vpliva uspeli zajezi in tako že s koncem prvega polletja vzpostavili obvladljivo poslovanje.

Vsekakor lahko potrdim, da vsaka slaba izkušnja prinese tudi nekaj dobrega. Če je bila prva polovica poslovnega leta v znamenju odpravljanja posledic izrednega dogodka, bi rad v nadaljevanju izpostavil zgodovinske dosežke, ki smo jih dosegli v drugi polovici poslovnega leta 2025:

Podpis poravnave z zavarovalnico v zvezi s škodnim dogodkom – Prodajni center Lucija

Po skoraj šestih mesecih pogajanj in usklajevanj smo maja 2025 z zavarovalnico sklenili sporazum o izplačilu škodnega dogodka. Prejeta sredstva so rezervirana za bodočo investicijo izgradnje novega Prodajnega centra Lucija.

Vzpostavitev zgledne plačilne sposobnosti

S predstavniki združnikov smo sprejeli poslovne odločitve, na podlagi katerih smo julija 2025, po več deset letih, zagotovili poplačilo vseh zapadlih obveznosti do dobaviteljev ter vzpostavili zgledno plačilno disciplino s plačili na valuto. Zgledna plačilna sposobnost nam omogoča drugačno dinamiko v odnosu s poslovnimi partnerji ter zagotavlja temelje za kvalitetna poslovna pogajanja.

Vzpostavitev finančne stabilnosti

- Kljub izrednemu dogodku – požaru v Prodajnem centru Lucija, zaradi katerega smo izgubili več kot 25 % čistih letnih prihodkov s področja maloprodaje - smo leto 2025 zaključili z zavidljivo realizacijo v višini dobrih 18,8 milijonov EUR čistih prihodkov od prodaje ter indeksom 2025/2024 v vrednosti 85, kar pomeni, da smo v poslovnem letu 2025 nadoknadili 10 % čistih prihodkov od prodaje.
- Poleg izboljšanja čistih prihodkov od prodaje smo ponovno potrdili uspešno obvladovanje RVC-ja, ki smo ga z obvladovanjem nabavnih cen blaga in optimizacijo poslovnih procesov ohranili na nivoju leta 2024.
- Nadaljevali smo s kritično presojo poslovnih področij ter sprejeli tudi težje odločitve z zaprtjem nedonosnih organizacijskih enot.

Razvoj na IT področju

- V zasledovanju implementacije novega poslovno-informacijskega sistema, ki je najpomembnejša razvojna investicija zadruga za obdobje 2025/26, smo maja 2025 podpisali pogodbo o vzpostavitvi novega informacijskega sistema. Njegova implementacija se je začela avgusta 2025 in se plansko zaključuje junija 2026.
- Na podlagi podpisane pogodbe o implementaciji novega informacijskega sistema je bila, skladno z investicijskim planom 2025, realizirana tudi posodobitev celotne strojne opreme v vseh organizacijskih enotah zadruga, vključno s prenovo celotne strežniške infrastrukture. Posodobitve ne prinašajo zgolj boljše uporabniške izkušnje za zaposlene, ampak tudi boljšo uporabniško izkušnjo za kupce ter možnost za nadaljnji razvoj delovnih procesov.

Razvoj na področju kadrov in odgovornosti do zaposlenih

- Januarja 2025 so bile zaključene aktivnosti implementacije novega Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest ter Pravilnika o plačah v KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper. Z uvedbo novih pogodb o zaposlitvi smo reorganizirali delo v zadrugi ter zaposlenim zagotovili višje osnovne plače.
- V tekočem letu smo zaposlenim izplačali regres za letni dopust, poslovno uspešnost ter zimski regres. Zadruga zaposlenim plačuje tudi prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, ki zagotavlja večjo finančno varnost po upokojitvi ter prostovoljno nezgodno zavarovanje.
- Zadruga se je v drugi polovici leta uspešno vključila v projekt ASI+, v okviru katerega je bila decembra 2025 sprejeta nova kadrovska strategija za podaljševanje delovne aktivnosti starejših delavcev za obdobje 2025–2027.

Pomembne aktivnosti na področju maloprodaje

- Poleg prehoda na nov informacijski sistem smo v letu 2025 na področju maloprodaje izvedli delno prenovo Prodajnega centra Koper z vzpostavitvijo novih blagajniških mest, strojne opreme, sistema zaščite pred krajo ter nove vhodne poti, delno prenovili Agrocenter Koper z novimi blagajniškimi mesti in strojno opremo, prenovili pisarniške prostore, prenovili skladiščna vrata z uvedbo hitro tekočih vrat v obeh objektih ter izvedli nakup baterijskih paletnih viličarjev za Prodajni center.
- Nadaljevali smo z aktivnim sodelovanjem v združenju »Po primorsko«, ki povezuje enajst primorskih podjetij s področja pridelave in predelave živil. Združenje s skupnimi nastopi krepi prepoznavnost primorskih izdelkov ter spodbuja sodelovanje med člani.
- Nadaljevali smo tudi z uvajanjem novih prodajnih programov in okrepili sodelovanje z več slovenskimi zadrugami, kmetijami ter lokalnimi ponudniki.

Pomembne aktivnosti na področju veleprodaje

- V letu 2025 smo nadaljevali z dodatno strokovno podporo našim članom zadruga - z zunanjim strokovnjakom na področju pridelave zelenjave, ki je prispeval k izboljšanju pridelovalnih praks in kakovosti pridelkov.
- Nabavili, opremili in vključili smo v uporabo novo gospodarsko vozilo, prilagojeno zagotavljanju neprekinjene hladne verige.
- V drugi polovici leta 2025 smo svojo prodajno prisotnost razširili z vzpostavitvijo redne stojnice na koprski tržnici. S tem smo okrepili neposreden stik s potrošniki ter dodatno povečali prepoznavnost lokalno pridelane hrane.

- Posebno pozornost smo namenili tudi izboljšanju delovnih pogojev zaposlenih. V sektorju veleprodaje smo posodobili in celovito prenovili garderobne prostore, saj si prizadevamo zaposlenim zagotavljati urejeno, varno in spodbudno delovno okolje.

Pomembne aktivnosti na področju komunikacije in oglaševanja

- V letu 2025 smo prenovili našo spletno stran, ki zdaj ponuja sodobnejšo, preglednejšo in uporabniku prijaznejšo digitalno izkušnjo.
- Izboljšali smo medijsko pokritost z usmerjenim oglaševanjem v lokalnih medijih in na naših lastnih socialnih omrežjih ter s sodelovanjem z znanim radijskim voditeljem in vplivnežem Iztokom Gustinčičem.
- Izvedli smo številne aktivnosti za pospeševanje prodaje vključno z mesečnimi in sezonskimi akcijami, promocijskimi aktivnostmi na prodajnih mestih ter izdajo devetih promocijskih letakov v skupni nakladi 30.000 izvodov.
- Organizirali smo delavnice za vrtničarje, ki so bile namenjene spodbujanju kmetijskih in vrtnarskih veščin med posamezniki ter krepitvi povezave z našimi strankami.
- Posebno pozornost smo namenili imetnikom Kartice zvestobe Agraria, ki ostaja eden ključnih programov za krepitev lojalnosti in povezovanja s potrošniki. Program uporablja več kot 27.000 kupcev, ki zbirajo bonitetne točke ter koristijo različne ugodnosti, prilagojene njihovim nakupnim navadam.
- Izvedli smo pomembna izobraževanja in delavnice za zaposlene, namenjene razvoju prodajnih veščin, krepitvi vodstvenih kompetenc ter zagotavljanju skladnosti s higienskimi standardi.

Investicije na področju nepremičnin

- S koncem leta 2025 smo pridobili ustrezna soglasja za oddajo vloge za pridobitev gradbenega dovoljenja za gradnjo novega Prodajnega centra Lucija.
- Realizirali smo menjavo nepremičnin z Občino Izola, s čimer smo dodatno povečali in okrepili strateška zemljišča na Kajuhovi ulici v Izoli.

Nagovor zaključujem s ponovno iskreno zahvalo tako zadružnikom za izkazano zaupanje v zahtevnih trenutkih kot tudi vsem zvestim zaposlenim, poslovnim partnerjem, lokalni skupnosti ter nenazadnje vsem zvestim strankam, ki kupujete v naši zadrugi in nam zvesto stojite ob strani.

Zadruga ostaja zavezana cilju, da zagotavlja stabilno poslovanje, varna delovna mesta in kakovostno storitev članom zadruge in njenim kupcem.

Z vašim odgovornim ravnanjem direktno prispevate k trajnemu krožnemu gospodarstvu, razvoju domače zadruge, ohranitvi delovnih mest v lokalnem območju in pa predvsem obstoju istrskih kmetij in njihovih družin.

Koper, maj 2025

Direktor
spec. Neo Štembergar



2. Izjava posloводства

S to izjavo posloводства potrjuje odgovornost za pripravo ter resnično in pošteno predstavitev računovodskih izkazov za leto 2025, pripravljenih v skladu s SRS. Ta odgovornost vključuje vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki temeljijo na danih okoliščinah.

Posloводства po vseh informacijah, ki so mu poznane, potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov za leto 2025 dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da poročilo resnično in pošteno prikazuje premoženjsko stanje zadruga. Posloводства sprejema vse ustrezne ukrepe za zavarovanje premoženja in drugih sredstev.

Posloводства potrjuje, da so računovodski izkazi za leto 2025 skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju zadruga.

Datum odobritve: 30. 5. 2026

Neo Štemberger
Direktor zadruga



3. Predstavitev zadruga

Zadruga:	KMETIJSKA ZADRUGA AGRARIA KOPER, Z.O.O., KOPER
Skrajšano:	KZ AGRARIA KOPER, Z.O.O., KOPER
Naslov:	Ulica 15. maja 17, 6000 Koper
Glavna dejavnost:	Trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah, pretežno z živili
Šifra dejavnosti:	47.110
Matična številka:	5147042000
Transakcijski računi:	SI56 1910 0001 0067 490 Deželna banka Slovenije, d. d. SI56 1010 0003 4867 712 Banka Intesa Sanpaolo, d. d. SI56 0243 8026 4647 665 NLB, d. d. SI56 2900 0005 2018 338 UniCredit banka Slovenije, d.d.
Davčna številka:	SI16419600
Datum vpisa v sodni register:	31.12.1987
Številka vpisa v sodni register:	20062200
Zadružni kapital:	5.574.973 EUR
Število članov zadruga:	135 na dan 31. 12. 2025
Število zaposlenih:	115 na dan 31. 12. 2025
Spletna stran:	www.agraria-koper.si
<u>Predsednik zadruga:</u>	Luka Parovel
<u>Člani upravnega odbora:</u>	
Predsednik upravnega odbora	Luka Parovel
Član upravnega odbora	Peter Štular
Član upravnega odbora	Igor Kramesteter
Član upravnega odbora	Zvezdan Masalin
Član upravnega odbora	Dejan Babič
Član upravnega odbora	Patricija Pirnat
Član upravnega odbora	Marino Zonta
Član upravnega odbora	Rok Kaligarič
Član upravnega odbora	Katjuša Makorič
<u>Člani nadzornega odbora:</u>	
Predsednik nadzornega odbora	Avrelij Bonin
Član nadzornega odbora	Silvano Knez
Član nadzornega odbora	Boris Kocjančič
Član nadzornega odbora	Slavica Grgić (od 14.01.2025)
Član nadzornega odbora	Špeh Ksenija

Ustanovitev zadruge

Kmetijska zadruga Agraria Koper ima dolgoletno tradicijo organiziranega združništva na območju slovenske Istre, ki sega v leto 1945, ko je bila v Kopru ustanovljena prva zadruga za območje današnjih občin Koper, Izola, Piran in Ankaran. Njena osnovna dejavnost je bila povezana z odkupom kmetijskih pridelkov, oskrbo kmetov z reprodukcijskimi sredstvi ter organizacijo trgovske mreže za oskrbo prebivalstva na podeželju. Skozi desetletja je zadruga zaradi razvoja dejavnosti, gospodarskih sprememb in prilagajanja zakonodaji prešla več organizacijskih in statusnih preoblikovanj ter postopoma razvila širšo kmetijsko, kooperantsko in predelovalno dejavnost. Pomembne reorganizacije in povezovanja z drugimi gospodarskimi subjekti so prispevali k oblikovanju sodobne zadruge, ki je leta 1992 po uskladitvi z Zakonom o zadrukah prevzela ime Kmetijska zadruga Agraria Koper, pod katerim uspešno posluje še danes.

Sedež in pravna oblika

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper ima sedež v Kopru, ulica 15. maja 17, Slovenija.

Obvladujoče podjetje in povezane družbe

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper ni odvisna družba in nima povezanih družb.

Število zaposlencev

Na dan 31. 12. 2025 je imela zadruga 115 zaposlenih (31. 12. 2024 – 133).

Opis premoženja in dejavnosti zadruge

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper je zadruga splošnega tipa, ki združuje kmetijske pridelovalce slovenske Istre. Zadruga posluje s svojimi člani na področju odkupa kmetijskih pridelkov in prodaje blaga, predvsem blaga iz agro programa. Poslovanje, kakršno zadruga v okviru svojega delovanja sklepa s člani zadruge, lahko sklepa tudi z drugimi osebami, vendar ne pod enakimi pogoji in obsegu. Zadruga je dolžna članom zagotavljati prednost pred ostalimi poslovnimi partnerji.

Glavna področja dejavnosti zadruge KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper so:

- združna proizvodnja – odkup kmetijskih pridelkov od kmetov, članov zadruge,
- trgovina na debelo z zelenjavo in sadjem,
- trgovina na drobno z živili in neživilskimi proizvodi ter agro programom.

Glavna dejavnost zadruge je združna proizvodnja oziroma odkupno prodajno skladišče Koper, kjer zadruga odkupuje in prodaja sadje in zelenjavo, ki ju pridelajo njeni člani.

Prepoznavni slogan zadruge »Najboljše iz Istre« simbolizira bogastvo istrske zemlje, tradicijo lokalne pridelave ter edinstveno kakovost domačih proizvodov.

4. Pomembnejši dogodki v letu 2025

Digitalna prenova zadruga

Konec oktobra 2025 je KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper pričela s postopnim prehodom organizacijskih enot na nov informacijski sistem. Do konca poslovnega leta 2025 so vse maloprodajne enote že uspešno poslovale v novem sistemskem okolju, v januarju 2026 pa je bil izveden še prehod veleprodaje ter finančno-računovodske službe.

Uvedba novega ERP sistema predstavlja enega pomembnejših razvojnih in informacijskih projektov zadruga v zadnjih letih ter pomemben korak k celoviti digitalni preobrazbi poslovanja. Sodobne informacijske rešitve omogočajo učinkovitejše povezovanje poslovnih procesov, hitrejšo obdelavo in dostop do podatkov, večjo avtomatizacijo delovnih postopkov ter boljšo podporo odločanju. Nova informacijska rešitev zadrugi omogoča integrirano upravljanje področij prodaje, nabave, računovodstva, skladiščnega poslovanja in dokumentnega poslovanja v enotnem informacijskem okolju.

Z izvedbo projekta je zadruga vzpostavila temelje za nadaljnjo optimizacijo poslovnih procesov, zmanjšanje administrativnih obremenitev ter postopno uvajanje brezpapirnega poslovanja. Med pomembnejšimi pridobitvami projekta so avtomatizirani prenosi podatkov, elektronsko potrjevanje in arhiviranje dokumentacije ter izboljšana sledljivost poslovnih procesov.

Poslovodstvo ocenjuje, da bo projekt dolgoročno pomembno prispeval k večji konkurenčnosti zadruga, boljši organizaciji dela, večji informacijski varnosti ter višji kakovosti storitev za člane zadruga, kupce in poslovne partnerje.

Občni zbor zadruga

Na 34. rednem občnem zboru članov zadruga z dne 20. 8. 2025 so bili sprejeti sklepi o sprejemu revidiranega letnega poročila z revizorjevim mnenjem za poslovno leto 2024. Sprejeta so bila poročila Upravnega odbora, Nadzornega odbora in Komisije za pritožbe za leto 2024. Izvoljena sta bila dva člana Upravnega odbora in dva člana Nadzornega odbora.

Požar v Luciji

Po požaru, ki je 7. decembra 2024 v celoti uničil Prodajni center Lucija, je zadruga v letu 2025 izvajala aktivnosti za sanacijo posledic škodnega dogodka ter prilagoditev poslovanja novim razmeram. Dogodek je za zadrugo predstavljal velik poslovni izziv, saj je poslovanje organizacijske enote v Luciji predstavljalo pomemben delež maloprodajnih prihodkov zadruga.

V začetku leta 2025 je bilo zaključeno usklajevanje z Zavarovalnica Sava glede višine in kritja nastale škode, 12. 5. 2025 pa je bila podpisana tudi poravnava. Zadruga je v celotnem obdobju aktivno izvajala ukrepe za omejevanje negativnih posledic požara, predvsem s prilagoditvijo poslovanja v drugih organizacijskih enotah, okrepitvijo trženjskih aktivnosti ter reorganizacijo dela.

Posebna pozornost je bila namenjena zaposlenim iz organizacijske enote Lucija, pri čemer je zadruga s prerazporeditvijo na druga delovna mesta znotraj zadruga uspela zagotoviti nadaljnjo zaposlitev večini zaposlenih. S tem je ohranila socialno varnost zaposlenih in zagotovila nemoteno izvajanje ključnih dejavnosti.

5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Projekt obnove Agrarie v Luciji ostaja ena naših pomembnejših razvojnih prioritet. V letu 2025 smo zaključili pripravo celotne projektne dokumentacije, do konca februarja 2026 pa pridobili tudi vsa potrebna soglasja in oddali popolno vlogo za pridobitev gradbenega dovoljenja, ki predstavlja pomemben korak k izvedbi investicije, pripravi končne finančne konstrukcije in izboru izvajalcev.

Člani zadruga so 26. 3. 2026 na izrednem občnem zboru sprejeli nova Pravila zadruga, ki so bila 5. 5. 2026 vpisana in objavljena v sodnem registru.

6. Finančni poudarki poslovanja

v EUR

Finančni poudarki	2021	2022	2023	2024	2025
Poslovni prihodki	21.497.662	22.711.840	22.933.727	23.339.695	22.605.954
Poslovni izid iz poslovanja (Ebit)	36.086	223.253	399.590	-504.274	3.069.825
Strošek amortizacije	471.402	503.356	534.529	553.811	537.194
Strošek dela	4.146.454	4.269.670	4.259.919	4.202.719	3.972.905
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EbitDa)	507.488	726.609	934.119	49.537	3.607.018
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	56.131	218.462	254.339	-534.719	2.800.929
Kapital	6.818.698	7.096.136	7.357.248	6.769.476	9.569.617
Bilančna vsota	13.024.695	13.315.580	13.705.395	12.205.172	13.646.819

v EUR

Naložbene aktivnosti	2021	2022	2023	2024	2025
Naložbe v nepremičnine, naprave in opremo*	588.311	316.451	819.337	558.523	503.035
Stanje finančnih naložb razen posojil na dan 31. 12.	1.750.714	1.750.714	1.640.982	1.641.718	1.641.718

*Brez pravice do uporabe sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev

v

EUR

Zaposleni	2021	2022	2023	2024	2025
Število zaposlenih dan na 31. 12.	159	155	146	133	115
Število zaposlenih iz ur (povprečje leta)*	153,66	155,58	148,16	142,64	116,10

* Število zaposlenih iz ur vključuje ure vseh nadomestil

Kazalniki v %	2021	2022	2023	2024	2025
Čista dobičkonosnost prihodkov ¹	0,26	0,96	1,11	-2,29	12,39
Čista dobičkonosnost kapitala ²	0,82	3,08	3,46	-7,90	29,27
Poslovni izid iz poslovanja na kapital ³	0,53	3,15	5,43	-7,45	32,08
Dodana vrednost na zaposlenega ⁴ v EUR	30.457	32.213	34.270	29.626	66.210
Denarni tok iz poslovanja v poslovnih prihodkih ⁵	3,27	2,42	2,54	1,57	6,02

Pojasnila izračuna kazalnikov:

1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja / poslovni prihodki
2. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja / kapital
3. Poslovni izid iz poslovanja / kapital
4. Poslovni izid pred davki + amortizacija + strošek dela / št. zaposlenih iz ur
5. Denarni tok iz poslovanja / (čisti prihodki od prodaje + drugi poslovni prihodki)

7. Upravljanje družbe

Izjava o upravljanju družbe

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper (v nadaljevanju zadruga) je srednje velika organizacija, zavezana reviziji. Skladno s 5. odstavkom 70. člena ZGD-1 zadruga v nadaljevanju podaja sledečo Izjavo o upravljanju, ki je sestavni del Letnega poročila.

Organi zadruge:

- občni zbor
- predsednik zadruge
- upravni odbor
- nadzorni odbor
- komisija za pritožbe
- direktor zadruge

1. Izjava o spoštovanju načel Kodeksa upravljanja za nejavne družbe

Upravljanje zadruge poteka skladno z določili ZGD-1 in Zakonom o zadrukah, pri svojem delu smiselno uporablja Kodeks upravljanja za nejavne družbe, ki so ga v maju 2016 izdali: Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo in Združenje nadzornikov Slovenije in je kot priporočilo dobre prakse upravljanja namenjen družbenikom družb, kot tudi organom vodenja in nadzora teh družb. Kodeks je javno dostopen na spletni strani Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo.

2. Pojasnila in razkritja odstopanj od Kodeksa o upravljanju za nejavne družbe (v nadaljevanju Kodeks)

Okvir korporativnega upravljanja

Zadruga je v skladu z Zakonom o zadrukah sprejela Pravila KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper (prečiščeno besedilo s 17. 8. 2018) v katerih je določila sistem upravljanja zadruge. V Pravilih so določene pristojnosti in odgovornosti organov zadruge. Zadruga zagotavlja spoštovanje zakonsko varovanih pravic in interesov svojih ključnih deležnikov ter si prizadeva za medsebojno zaupanje med njimi. Zadruga varuje interese članov zadruge, interese zaposlenih, interese upnikov in drugih poslovnih partnerjev.

Zadruga skrbi za ločevanje interesov članov in zadruge ter za obvladovanje nasprotij interesov članov organov zadruge. Zadruga zasleduje cilje, opredeljene v letnih planih poslovanja in zagotavlja primerne finančne in človeške vire za njihovo doseg.

Zadruga odstopa od točke 2.4. Kodeksa, ker nima javno objavljenih Pravil zadruge na svoji spletni strani.

Razmerje med zadrugo in člani

Zadruga zagotavlja sistem upravljanja, ki spoštuje načelo enakopravne obravnave članov ob enakih pogojih in omogoča odgovorno uresničevanje njihovih pravic. Zadruga enakopravno obvešča vse člane. Vsak član ima možnost udeležiti se občnega zbora, razpravljati v zvezi s točkami dnevnega reda, glede njih postavljati vprašanja in predloge, glasovati na občnem zboru in biti enakopravno obveščen o sprejetih odločitvah.

Sestava organa nadzora

Zadruga ima petčlanski nadzorni odbor. Trije člani so člani zadruge, dva člana sta predstavnika zaposlenih. Pristojnosti nadzornega odbora so določene v Pravilih zadruge.

Nadzorni odbor je odgovoren za nadzorovanje in ocenjevanje organov vodenja (upravnega odbora in direktorja) in drugih zaposlenih. Po Pravilih zadruge občni zbor odloča o izvolitvi in odpoklicu predsednika nadzornega odbora. Predsednik nadzornega zbora je izvoljen za mandatno obdobje štirih let.

Pri strokovni usposobljenosti članov nadzornega sveta so prisotna določena odstopanja od določil Kodeksa, saj so člani nadzornega sveta izključno člani zadruge, ki praviloma nimajo zahtevane višje strokovne izobrazbe.

Delovanje in prejemki organa nadzora

Nadzorni odbor se sestaja dovolj pogosto, da lahko učinkovito izpolnjuje svoje dolžnosti v skladu s Pravili zadruge. Informacije, pomembne za poslovanje zadruge, prejema pravočasno. Predsednik nadzornega odbora je prisoten tudi na sejah upravnega odbora. Upravni odbor in predsednik zadruge so dolžni nadzornemu odboru pravočasno zagotoviti ustrezne informacije in dodatna pojasnila in obrazložitve, kadar je potrebno.

O sejah nadzornega odbora se vodi zapisnik s sprejetimi sklepi. Člani nadzornega odbora dobijo za svoje delo plačilo – sejnino.

Sestava organa vodenja

Organa vodenja v zadrugi sta upravni odbor s predsednikom zadruge ter direktor z vodji sektorjev. Upravni odbor s predsednikom zadruge upravlja zadrugo nepoklicno, ostali pa poklicno. Od aprila 2023 je vodenje zadruge prevzel direktor g. Neo Štemberger.

Delovanje organa vodenja

Upravni odbor je odgovoren za odločitve, pomembne za poslovanje zadruge, oziroma skrbi za smotrno poslovanje in organizacijo dejavnosti zadruge. Poslovodstvo je odgovorno za operativno vodenje zadruge. Odločitve so sprejete objektivno in v dobro zadruge.

Člani upravnega odbora prejemajo sejnino v skladu s sklepom upravnega odbora. Prejemki direktorja so določeni v individualni pogodbi o zaposlitvi direktorja, ki jih je z direktorjem dogovoril upravni odbor.

Usposabljanje članov organov vodenja in nadzora

Člani organov vodenja in nadzora se usposabljujejo v skladu s potrebami zadruge.

Javno poročanje

Poslovodstvo pripravi Letno poročilo zadruge, ki ga odobri upravni odbor, sprejme pa občni zbor zadruge. V Letnem poročilu so objavljene vse zakonsko zahtevane informacije. Upravni odbor in poslovodstvo zadruge enkrat letno na občnem zboru predstavita poslovni in finančni položaj zadruge ter napovedi za člane. Sestavni del Letnega poročila je tudi Izjava o upravljanju, ki predstavlja prakso upravljanja v zadrugi.

Revizija in sistem notranjih kontrol

Zadruga imenuje revizorja, s katerim dejavno sodelujejo organi vodenja in nadzora. Revizijska družba zagotavlja neodvisen in nepristranski pregled računovodskih izkazov zadruge v skladu s strokovnimi standardi, poklicno-etičnimi načeli ter drugimi veljavnimi pravili revidiranja. Komunikacija med zadrugo in revizorjem je kakovostna in poteka na strokovni ravni.

... zadržati zadruge je odgovorno za vzpostavitev in delovanje sistema upravljanja s tveganji, ki omogoča pravočasno prepoznavanje in obvladovanje ključnih tveganj. Direktor zadruge razdeli pristojnosti in odgovornosti za posamezna področja poslovanja in zagotavlja vzpostavitev učinkovitega sistema notranjega kontroliranja.

Notranje kontrole predstavljajo usmeritve in postopke, ki jih zadruga vzpostavi in izvaja na vseh ravneh poslovanja z namenom obvladovanja tveganj, povezanih z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost računovodskih informacij ter skladnost poslovanja z veljavno zakonodajo in drugimi predpisi.

Sistem računovodskega kontroliranja temelji na načelih resničnosti, nadzoru nad izvajanjem poslovnih aktivnosti, ažurnosti poslovnih evidenc, usklajenosti stanj iz poslovnih knjig z dejanskim stanjem ter na načelu ločenosti nalog vodenja evidenc in izvajanja poslov. Sistem notranjih kontrol je tesno povezan z informacijskim sistemom, ki vključuje ukrepe za omejevanje in nadzor dostopa do omrežij, podatkov in aplikacij ter zagotavlja popolnost in točnost zajemanja ter obdelave podatkov.

Koper, 16.07.2026

Predsednik nadzornega sveta
Avrelij Bonin



Predsednik upravnega odbora
Luka Parovel



Direktor
Neo Štemberger



8. Poslanstvo in projekti zadruge v letu 2025 ter cilji poslovanja leta 2026

Poslanstvo zadruge

- skrb za promocijo lokalno pridelanega sadja in zelenjave ter širjenja kulture tradicionalne kmetijske pridelave,
- povezovanje in strokovno-organizacijska podpora kmetom članom zadruge,
- spodbujanje pristopa mladih v kmetovanje.

Vrednote zadruge

- primarna kakovost izdelkov pred ceno,
- gospodarnost in delavnost,
- pripadnost zaposlenih in odgovornost do zaposlenih,
- družbena odgovornost in solidarnost.

Vizija zadruge

Utrditi tržni položaj največje zadruge na območju slovenske Istre, ki bo svojim članom omogočila odkup vseh pridelanih produktov in njihovo plasiranje na trg ter pospeševanje gospodarske koristi člana zadruge, zadruge in okraja.

Novi Projekti v letu 2025 (Interreg projekti)

V letu 2024 smo uspešno kandidirali na javnih razpisih programa Interreg Slovenija–Hrvaška. Med izbranimi projekti je bil čezmejni projekt z akronimom **Šavrinka**, ki povezuje Slovenijo in Hrvaško z namenom oživljanja bogate kulturne dediščine Šavrink, njegove aktivnosti pa potekajo v obdobju 2024–2026. Glavni cilj projekta je razvoj trajnostne turistične ponudbe, ki temelji na lokalnih proizvodih ter digitalnih in interaktivnih doživetjih kulturnega turizma v zaledju Istre. S tem projekt ne le ohranja kulturno identiteto regije, temveč tudi spodbuja obisk manj znanih zalednih območij in zmanjšuje pritisk na že obremenjena obalna mesta.

V letu 2025 smo uspešno zaključili projekt **Meds Garden+**, katerega cilj je bil ohranjanje, obnova in promocija mediteranske naravne ter kulturne dediščine skozi trajnostno urejanje vrtov in izvajanje izobraževalnih vsebin. Na območju Purissime smo dosadili nove rastline ter organizirali delavnice za obiskovalce, naravoslovne dneve za šole in druge izobraževalne aktivnosti.

Uspešno smo zaključili tudi projekt **BeBlue**, katerega namen je bil spodbujanje trajnostnega razvoja modrega gospodarstva, varovanja obalnega prostora ter krepitve povezovanja med lokalnim okoljem, gospodarstvom in naravnimi viri.

Cilji poslovanja v letu 2026

1) Uspešen zaključek implementacije novega informacijskega sistema

Do konca junija 2026 načrtujemo uspešen zaključek implementacije novega informacijskega sistema, katerega cilj je izboljšanje in optimizacija obstoječih delovnih procesov. Investicija podpira vse ključne poslovne funkcije družbe in bo prispevala k učinkovitejšemu odločanju na podlagi pravočasnih in zanesljivih informacij.

V okviru implementacije bo vzpostavljen tudi dokumentarni sistem za podporo brezpapirnemu poslovanju. Sočasno s programsko prenovo bo izvedena tudi celovita posodobitev strojne opreme, vključno s prenovo blagajniških mest in strežniške infrastrukture.

Drugo polletje leta 2026 bo namenjeno nadaljnji krepitvi področja kibernetske varnosti in uskladitvi sistemov in procesov z zahtevami Zakona o informacijski varnosti (ZInfV-1).

2) Ohranitev stabilnosti prodaje

Cilj zadruga za leto 2026 je doseči čiste prihodke od prodaje v višini 18,9 milijonov EUR ob upoštevanju izpada poslovanja zaradi požara v Prodajnem centru Lucija. Pri tem ostaja ključna usmeritev ohranjanje obstoječih prihodkovnih tokov, stabilnosti prodaje, baze kupcev in dolgoročnih poslovnih odnosov.

Za doseganje zastavljenih ciljev bomo nadaljevali z izvajanjem obstoječih prodajnih in marketinških aktivnosti ter po potrebi uvedli dodatne ukrepe za izboljšanje učinkovitosti poslovanja in krepitev konkurenčnosti zadruga.

3) Kritična presoja poslovnih področij in optimizacija poslovanja

Nadaljevali bomo že začeto celovito analizo vseh poslovnih področij z namenom prepoznavanja morebitnih pomanjkljivosti in priložnosti za izboljšave. Na podlagi ugotovitev bomo uvajali ukrepe za optimizacijo poslovanja, ki bodo usmerjeni v racionalizacijo procesov, izboljšanje operativne učinkovitosti, obvladovanje stroškov in povečanje dodane vrednosti na zaposlenega.

4) Obvladovanje in ohranjanje % RVC na ravni leta 2025

RVC ostaja eden ključnih kazalnikov uspešnosti poslovanja družbe. Tudi v letu 2026 bomo zasledovali cilj ohranjanja RVC na ravni leta 2025, predvsem z učinkovitim obvladovanjem nabavnih cen blaga, optimizacijo poslovnih procesov in prilagajanjem poslovanja vplivom inflacijskih gibanj. Posebna pozornost bo namenjena spremljanju vseh stroškovnih postavk in izvajanju ukrepov za njihovo obvladovanje ob hkratnem zagotavljanju visoke ravni kakovosti storitev in izdelkov.

5) Strateško upravljanje nepremičnin

V letu 2026 bomo nadaljevali z izvajanjem aktivnosti na področju strateškega upravljanja nepremičnin. Med pomembnejšimi razvojnimi projekti ostaja priprava investicije za izgradnjo novega Prodajnega centra Koper. Sočasno pripravljamo tudi strokovne podlage za nadaljnji razvoj ključnih nepremičnin na območju Kopra in Izole.

Z uresničevanjem zastavljenih ciljev si zadruga prizadeva zagotavljati dolgoročno uspešnost, stabilnost in trajnostni razvoj zadruga.

9. Od domače pridelave do izbranih okusov

V trgovinah KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper posebno pozornost namenimo oblikovanju kakovostne, lokalno usmerjene in raznolike ponudbe, ki temelji na povezovanju z domačimi pridelovalci, preverjeni kakovosti izdelkov in prilagajanju potrebam kupcev. Tudi v letu 2025 smo nadaljevali z aktivnostmi za krepitev ponudbe lokalnih proizvodov, izboljšanje sledljivosti in razvoj prepoznavnih prodajnih programov.

Zadružna proizvodnja sadja in zelenjave

Pomemben del naše ponudbe predstavljata sadje in zelenjava iz lastne zadružne proizvodnje. S tesnim sodelovanjem z zadružniki zagotavljamo svežino, visoko kakovost in kratke dobavne poti, saj izdelki od pridelave do prodajnih polic prispejo v zelo kratkem času. V letu 2025 smo nadaljevali z optimizacijo planske proizvodnje, ki je usklajena s potrebami maloprodajne mreže, kar omogoča boljšo razpoložljivost izdelkov in učinkovitejše upravljanje zalog.

Ponudba lokalnih obalnih podjetij

Posebno mesto v naši ponudbi imajo izdelki lokalnih podjetij in proizvajalcev iz slovenske in hrvaške Istre. S sodelovanjem z lokalnim okoljem podpiramo razvoj regionalnega gospodarstva, ohranjanje tradicije in promocijo avtentičnih istrskih izdelkov. V letu 2025 smo ponudbo dodatno razširili z novimi lokalnimi izdelki in s tem kupcem omogočili še širši izbor kakovostnih regionalnih proizvodov.

Ponudba slovenske butične hrane

Kupcem zagotavljamo tudi dostop do izdelkov slovenskih butičnih proizvajalcev hrane, ki s svojo kakovostjo, tradicionalnimi recepturami in inovativnimi pristopi dopolnjujejo našo ponudbo. V letu 2025 smo nadaljevali s širitvijo nabora butičnih izdelkov in dodatno okrepili segment vrhunskih domačih gastronomskih proizvodov.

Ponudba italijanskih proizvodov

Pomemben del naše ponudbe predstavljajo tudi skrbno izbrani italijanski prehranski izdelki s posebnim poudarkom na butičnih proizvodih manjših specializiranih proizvajalcev. Ponudba temelji na avtentičnih izdelkih višje kakovosti, ki kupcem prinašajo prepoznavne okuse italijanske kuhinje ter dopolnjujejo lokalno in regionalno ponudbo. Z vključevanjem butičnih italijanskih izdelkov kupcem zagotavljamo raznoliko in kakovostno gastronomsko izkušnjo ter dodatno diferenciacijo naše prodajne ponudbe.

Ponudba izključno slovenskega mesa

Na področju mesnega programa ohranjamo usmeritev v ponudbo mesa izključno slovenskega porekla. S tem zagotavljamo visoko stopnjo sledljivosti, kakovosti in podpore domači pridelavi. Vse goveje in piščančje meso v naši ponudbi nosi certifikat »Izbrana kakovost – Slovenija«, kar predstavlja dodatno zagotovilo kakovosti in porekla za naše kupce.

Lastna blagovna znamka - MA'KE DOBRO

V letu 2025 smo nadaljevali z razvojem lastne blagovne znamke MA'KE DOBRO, ki združuje izbrane prehranske izdelke višje kakovosti z izrazito lokalno noto. Izdelki temeljijo predvsem na surovinah domačih pridelovalcev in zadružnikov, s čimer zagotavljamo sledljivost in svežino ter podporo lokalnemu kmetijstvu in prehranski samooskrbi. Blagovna znamka pomembno prispeva k prepoznavnosti ponudbe Agrarie Koper, z.o.o., Koper in utrjevanju zaupanja kupcev v domače izdelke.

10. Poslovanje po področjih zadruga v letu 2025

Maloprodaja

Maloprodajni sektor zadruga temelji na raznoliki mreži osmih organizacijskih enot, ki pokrivajo širok spekter potreb naših članov, kupcev in lokalnega okolja. V mrežo so vključeni: Prodajni center Koper, Agrocenter Koper, Cvetličarna Izola, Market Izola, Trgovina Šavrinka Tržnica Koper, Trgovina Šavrinka Šmarje, Ankaran in Trgovina Brezovica pri Gradinu, ki posluje na osnovi partnerskega upravljanja.

Poleg prodajnih enot ima zadruga tudi dva gostinska obrata – Bar Brezovica pri Gradinu in Bar Torkla, ki prav tako delujeta v partnerskem upravljanju. Oba obrata dopolnjujeta našo ponudbo in krepijo prisotnost zadruga v lokalnih skupnostih.

Naše prodajne enote poslujejo skozi vse leto. Izjema je le prodajalna v avtokampu Adria Ankaran, kjer je poslovanje zaradi izrazito turistične lokacije in povpraševanja organizirano sezonsko.

V poslovnem letu 2025 so čisti prihodki od prodaje v maloprodaji znašali 14.407.653 EUR kar predstavlja 76 % vseh čistih prihodkov od prodaje zadruga. V primerjavi z letom 2024 so se prihodki zmanjšali za 4 %, predvsem zaradi nedelovanja organizacijske enote PC Lucija.

Ob upoštevanju dejstva, da je organizacijska enota PC Lucija v letu 2024 ustvarila 28 % vseh čistih prihodkov maloprodaje oziroma 22 % vseh čistih prihodkov zadruga, ocenjujemo dosežen poslovni rezultat kot zelo uspešen. Izpad prihodkov zaradi zaprtja PC Lucija smo v veliki meri nadomestili s povečanim obsegom poslovanja in rastjo prodaje v ostalih organizacijskih enotah.

Pomembne aktivnosti na področju maloprodaje, prenov, prestrukturiranja in novosti v letu 2025:

- Prehod na nov informacijski sistem

Leto 2025 je zaznamoval obsežen prehod na nov informacijski sistem, ki je vključeval celovito prenovu programske in strojne opreme. Prvo polletje je bilo namenjeno predvsem organizacijskim in tehničnim pripravam na uvedbo novega sistema ter usklajevanju ključnih poslovnih procesov. V drugi polovici leta so sledili postopni prehodi posameznih organizacijskih enot, hkrati pa so potekala tudi izobraževanja zaposlenih in testiranja sistema, ki so bila ključna za zagotavljanje nemotenega delovanja in uspešno prilagoditev uporabnikov na nove rešitve.

- Delna prenova OE PC Koper

V letu 2025 je bila izvedena delna prenova organizacijske enote PC Koper, s katero smo izboljšali funkcionalnost, videz in uporabniško izkušnjo naših kupcev. Prenova je obsegala posodobitev vhoda in izhoda trgovine, zamenjavo blagajn in delno prenovu prodajnih regalov. Posebej izpostavljamo prenovu vinskega kotička, ki je bil urejen sodobneje in pregledneje, s čimer se je izboljšala predstavitev ponudbe.

V sklopu prenove je potekalo tudi postopno preoblikovanje prodajne enote in prehod na novo grafično podobo, skladno s strategijo celostne grafične podobe zadruga.

Na infrastrukturnem področju so bila izvedena gradbena dela na dostavni poti mesnice in melioracijska dela, s katerimi smo izboljšali pogoje za dostavo in optimizirali podporne procese v trgovini.

V okviru prenove so bili posodobljeni tudi prostori za zaposlene, s čimer smo izboljšali delovno okolje in pogoje dela. Preuredili smo pisarni poslovanje in administracije, kjer so bile vzpostavljene sodobnejše delovne površine ter bolj funkcionalna razporeditev prostora. Dodatno smo uredili večnamenski skupni prostor za zaposlene, namenjen odmoru, internim sestankom in podpori vsakodnevnemu delu.

- Delna prenova OE Agrocenter Koper

V letu 2025 je bila izvedena delna prenova OE Agrocenter Koper, v okviru katere smo najprej posodobili blagajniški sistem, kar je zaposlenim omogočilo hitrejše, enostavnejše in zanesljivejše delo, kupcem pa bolj tekočo in prijetno nakupno izkušnjo.

Del prenove je zajemal tudi preureditev pokritega dvorišča, ki predstavlja pomemben prodajni prostor za naše stranke. V okviru prenove smo dvorišče reorganizirali, zamenjali prodajne regale ter pregledneje razporedili izdelke. S tem smo izboljšali predstavitev prodajnega asortimenta, kupcem pa omogočili lažjo orientacijo in prijetnejšo nakupno izkušnjo.

Posodobljeni so bili tudi prostori za zaposlene, kjer smo prenovili pisarni poslovanje in administracije ter uredili večnamenski skupni prostor za zaposlene, namenjen podpori vsakodnevnomu delu in izboljšanju delovnega okolja.

- Pridobitev dostopne rampe v OE Šavrinka Šmarje

V trgovini Šavrinka Šmarje je bila v letu 2025 izvedena pomembna izboljšava dostopnosti, saj je enota pridobila novo rampo za vstop gibalno oviranih oseb, staršev z vozički in drugih obiskovalcev z omejeno mobilnostjo. Rampa je bila nameščena s podporo Krajevne skupnosti Šmarje, ki je prispevala k ureditvi dostopnega vhoda in s tem omogočila bolj vključujočo ter uporabnikom prijaznejšo izkušnjo za vse stranke.

- Sodelovanje v združenju »Po primorsko«

Tudi v letu 2025 smo nadaljevali aktivno sodelovanje v združenju »Po primorsko«, ki povezuje enajst primorskih podjetij s področja pridelave in predelave živil. Združenje s skupnimi nastopi krepi prepoznavnost primorskih izdelkov in spodbuja sodelovanje med člani.

V okviru sodelovanja smo v letu 2025 skupaj z ostalimi člani organizirali in sodelovali na tradicionalnem letnem dogodku v Ljubljani, ki je potekal 20. septembra 2025 na Pogačarjevem trgu. Gre za že uveljavljeno kulinarično-promocijsko prireditev, ki privabi številne obiskovalce in predstavlja bogastvo primorskih živil, vin in gastronomije.

- Razširitev prodajnih programov in partnerskih sodelovanj

V letu 2025 smo nadaljevali z uvajanjem novih prodajnih programov in okrepili sodelovanje z več slovenskimi zadrugami, kmetijami in lokalnimi ponudniki. S tem smo pomembno razširili ponudbo, izboljšali dostopnost domačih izdelkov ter dodatno prispevali k razvoju in prepoznavnosti lokalnega gospodarstva. V okviru teh prizadevanj smo sklenili več pomembnih novih sodelovanj, med drugim s Slaščičarno Konna, ki je našo ponudbo obogatila z izbranimi slaščičarskimi izdelki, s Pekarno Ruj, znano po kakovostni pekovski ponudbi, ter s Kmetijo Peternelj iz Brkinov, s katero smo dogovorili mesečno ponudbo govedine Angus. Partnerji s svojimi izdelki dopolnjujejo lokalni značaj naše maloprodaje in prispevajo k svežini in raznolikosti ponudbe v vseh trgovskih enotah.

Veleprodaja

V letu 2025 smo v zadrugi nadaljevali z uspešno organizacijo odkupa kmetijskih pridelkov in zagotavljali sveže, kakovostne in sledljive proizvode za naše maloprodajne trgovine, trgovske verige, javne zavode in druge poslovne kupce. Posebno pozornost smo namenjali zanesljivi oskrbi kupcev in učinkovitemu povezovanju lokalne pridelave s potrebami trga.

V primerjavi s preteklim letom se je odkup sadja in zelenjave povečal za dodatnih 10 %, kar potrjuje dobro sodelovanje z našimi pridelovalci in rast povpraševanja po lokalnih proizvodih. Letina v letu 2025 je bila izjemno kakovostna in časovno zgodnejša, kar je omogočilo pravočasno in kakovostno oskrbo trga že na začetku sezone.

Z namenom, da bi kakovostne pridelke sadja in zelenjave še bolj približali končnim kupcem, smo v letu 2025 svojo prisotnost razširili tudi z dodatno stojnico na koprski tržnici. S tem smo okrepili neposreden stik s potrošniki in dodatno povečali prepoznavnost lokalno pridelane hrane.

Za potrebe oskrbe javnih ustanov, segmenta HoReCa, lastnih maloprodajnih enot in drugih kupcev smo ponudbo dopolnjevali tudi z dokupom blaga pri preverjenih dobaviteljih, s čimer smo zagotavljali širino ponudbe in nemoteno dobavo skozi vse leto.

Pomemben korak smo v letu 2025 izvedli tudi na področju logistike. V okviru projekta Interreg Šavrinke smo nabavili, opremili in vključili v uporabo novo gospodarsko vozilo za potrebe veleprodaje, kar bo prispevalo k učinkovitejši distribuciji, večji zanesljivosti dostav in izboljšanju storitev za naše kupce.

Posebno pozornost smo namenili tudi izboljšanju delovnih pogojev zaposlenih. V sektorju veleprodaje smo posodobili in celovito prenovili garderobne prostore, saj si prizadevamo zaposlenim zagotavljati urejeno, varno in spodbudno delovno okolje.

Tudi v prihodnje ostajamo usmerjeni v krepitev sodelovanja z lokalnimi pridelovalci, razvoj veleprodajne dejavnosti in zagotavljanje kakovostne oskrbe trga z domačimi pridelki.

11. Komunikacija in oglaševanje

Trženje, promocija in aktivnosti za kupce

V letu 2025 smo dodatno okrepili svojo prisotnost v medijih in uspešno izvajali projekte, ki so prispevali k večji prepoznavnosti blagovne znamke KZ Agraria Koper in krepitvi povezanosti potrošnikov z našimi vrednotami.

V okviru skrbi za kupce smo pozorno spremljali trende nakupovalnih navad in z rednimi analizami prilagajali ponudbo z namenom povečanja zadovoljstva kupcev in vrednosti nakupovalne košarice. Hkrati smo aktivno spremljali cenovne politike in tržne aktivnosti konkurence, kar nam je omogočalo hitro prilagajanje tržnim razmeram in dodatno utrjevanje naše konkurenčnosti.

Medijska pokritost

Naše aktivnosti so bile redno predstavljene v lokalnih medijih, kar je prispevalo k večji prepoznavnosti blagovne znamke in naše ponudbe.

Poleg klasičnih oglaševalskih kanalov smo nadaljevali usmerjeno promocijo na lastnih družbenih omrežjih. Tudi v letu 2025 smo uspešno sodelovali z radijskim voditeljem in vplivnežem Iztokom Gustinčičem, s katerim smo dodatno okrepili prepoznavnost naših aktivnosti in ponudbe.

Pospeševanje prodaje

V maloprodajni mreži smo v letu 2025 izvedli številne aktivnosti za pospeševanje prodaje, med katerimi izpostavljamo:

- mesečne in sezonske akcije,
- promocijske aktivnosti na prodajnih mestih,
- izdajo devetih promocijskih letakov v skupni nakladi približno 30.000 izvodov.

Namen aktivnosti je bil izboljšati prepoznavnost ponudbe, povečati prodajo ključnih kategorij ter kupcem skozi vse leto zagotavljati boljšo nakupovalno izkušnjo.

Nova spletna stran Agraria Koper

V letu 2025 smo prenovili tudi spletno stran KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper, ki zdaj ponuja sodobnejšo, preglednejšo in uporabniku prijaznejšo digitalno izkušnjo. Nova struktura uporabnikom omogoča enostaven dostop do aktualnih akcij, novic, dogodkov in informacij o prodajnih enotah. Pomemben del prenove predstavlja tudi predstavitev večjih kmetij naših združnikov, s čimer smo dodatno izpostavili njihov prispevek, lokalno pridelavo in izvor naših izdelkov. Kupcem tako omogočamo boljši vpogled v ozadje pridelave ter dodatno poudarjamo sledljivost in pristnost naše ponudbe.

Delavnice za vrtničkarje

V letu 2025 smo izvedli sedem delavnic za vrtničkarje, ki so tudi letos pritegnile veliko zanimanje ljubiteljev vrtnarjenja. Delavnice so bile dobro obiskane, vsebinsko bogate in namenjene krepitvi znanja ter izmenjavi izkušenj. Program delavnic se je izkazal kot pomembna dodana vrednost, saj prispeva k večji prepoznavnosti zadruga in krepi zaupanje naših kupcev.

Kartica zvestobe Agraria

Tudi v letu 2025 smo posebno pozornost namenili imetnikom Kartice zvestobe Agraria, ki ostaja eden ključnih programov za krepitev lojalnosti in povezovanja s potrošniki. Program uporablja več kot 27.000 kupcev, ki zbirajo bonitetne točke in koristijo različne ugodnosti, prilagojene njihovim nakupnim navadam. Z aktivnostmi v okviru programa smo tudi v letu 2025 nadaljevali krepitev maloprodajne mreže, nadgradnjo ponudbe in povečevanje zadovoljstva kupcev, kar ostaja ena izmed pomembnih usmeritev zadruga tudi v prihodnje.

Izobraževanja in delavnice

V letu 2025 smo v maloprodajni mreži izvedli več pomembnih izobraževanj in delavnic, namenjenih razvoju prodajnih veščin, krepitvi vodstvenih kompetenc in zagotavljanju skladnosti s higienskimi standardi.

Izobraževanja za prodajno osebje (maj–junij):

- psihologija in osnove prodaje,
- ravnanje z ugovori in pritožbami,
- standardizacija prodajnega procesa in aktivna prodaja.

Izobraževanje za poslovodje (junij):

- temelji standardizacije prodajnega procesa,
- implementacija in nadzor standardizacije.

Izobraževanja za vse zaposlene v maloprodaji:

- HACCP – sistem zagotavljanja varne hrane.

12. Kadrovske zadeve in odgovornost do zaposlenih

Ključni dejavnik razvoja KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper so njeni zaposleni, zato si kot delodajalec prizadevamo ustvarjati delovno okolje, v katerem so zaposleni zadovoljni, motivirani in povezani. Prijetno in spodbudno delovno okolje in kolegijski odnosi med zaposlenimi so tesno povezani s temeljnimi načeli združnega delovanja, kot so pripadnost, zaupanje in pristnost. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega spoštovanja, sodelovanja, odgovornosti in učinkovitosti.

Stanje zaposlenih v letu 2025

Na kadrovskem področju je tudi začetek leta 2025 zaznamovalo soočanje s posledicami požara, ki je decembra 2024 popolnoma uničil organizacijsko enoto Prodajni center Lucija, v kateri je bilo na dan požara zaposlenih 34 delavcev. Posledice tega izrednega dogodka so zahtevale sprejem ukrepov, usmerjenih v ohranitev zaposlitve čim večjega števila delavcev ob hkratnem zagotavljanju stabilnega poslovanja zadruga.

Zaposlene iz pogorele organizacijske enote, ki jim je bilo odrejeno čakanje na delo od doma, smo do sredine januarja 2025 v največji možni meri prerazporedili na delo v druge organizacijske enote. Kljub prizadevanjem delodajalca, da bi vsem zaposlenim iz pogorele organizacijske enote ohranili delovno razmerje, so nekaterim zaradi prenehanja potrebe po delu delovna razmerja prenehala.

Z izvajanjem navedenih aktivnosti je zadruga uspešno obvladala krizno situacijo, ki jo je povzročil požar, ter zagotovila stabilnost in nadaljevanje poslovanja z minimalnim vplivom na zaposlene in operativne procese.

Trend povečane fluktuacije zaposlenih, ki je na trgu dela prisoten že več let, se je nadaljeval tudi v letu 2025. S hitrim odzivanjem na povečane potrebe po zaposlovanju nam je uspelo ohraniti stabilno število zaposlenih. K temu so prispevali že uveljavljeni ukrepi za hitrejšo izvedbo zaposlitvenih postopkov, promocija zaposlitvenih priložnosti na družbenih omrežjih in intenzivno izvajanje kadrovske aktivnosti na področju zaposlovanja.

Ključni podatki o zaposlenih

Dne 31. 12. 2025 je bilo v KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper zaposlenih 115 delavcev, kar pomeni zmanjšanje za 13,5 % ali za 18 zaposlenih glede na stanje na isti dan v letu 2024.

Ključni podatki	2025	2024
Število zaposlenih na dan 31. 12.	115	133
Delež zaposlenih žensk	66 %	68 %
Delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo	9 %	10 %
Delež zaposlenih za nedoločen čas	97 %	95 %

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v zadrugi 112 (2024: 126) zaposlenih v delovnem razmerju s pogodbami za nedoločen čas in 3 (2024: 7) zaposleni za določen čas.

	31. 12. 2025	Struktura	31. 12. 2024	Struktura	Indeks 25/24
Št. zaposlenih po področjih					
Maloprodaja	77	67	94	71	82
Veleprodaja	13	11	15	11	87
Uprava in skupne službe	25	22	24	18	104
Skupaj	115	100	133	100	86

Struktura zaposlenih po spolu, starosti in izobrazbi

Glede na naravo dela v zadrugi, katere glavna dejavnost je maloprodaja, je spolna struktura zaposlenih nekoliko neenakomerna. Ob koncu leta 2025 so ženske predstavljale 66 % vseh zaposlenih (76 oseb), moški pa 34 % (39 oseb). Delež zaposlenih žensk se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 1 odstotno točko.

Glede na starostno strukturo je največ zaposlenih v starostni skupini od 30 do 50 let, ki predstavlja 50 % vseh zaposlenih. Na dan 31. 12. 2025 je imela zadruga enako število zaposlenih v starostnih skupinah od 41 do 50 let in od 51 do 60 let, in sicer po 37 zaposlenih. Zaposleni, starejši od 40 let, predstavljajo 76 % vseh zaposlenih.

Izobrazbena struktura zaposlenih se v letu 2025 ni bistveno spremenila. Največji delež zaposlenih predstavlja skupina s srednješolsko oziroma poklicno izobrazbo, ki pretežno opravlja delo v maloprodaji kot glavni dejavnosti zadruge.

Program promocije zdravja

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper spoštuje in izvaja zakonske zahteve s področja varnosti in zdravja pri delu. Med ukrepi za zmanjševanje tveganj za zdravje zaposlenih so poleg rednih obdobjnih usposabljanj zaposlenih tudi zagotavljanje predpisane osebne varovalne opreme in redni pregledi delovne opreme.

Enkrat tedensko je organiziran sadni dan, v okviru katerega so zaposlenim ponujene različne vrste sezonskega sadja. Obenem potekajo aktivnosti ozaveščanja in spodbujanja k zdravemu življenjskemu slogu.

V letu 2025 smo v okviru promocije zdravja na delovnem mestu v sodelovanju z Zdravstveno-vzgojnim centrom Koper prvič organizirali Dan zdravja v zadrugi. Na dogodku so bila zaposlenim predstavljena ključna tveganja za zdravje, na njihovo željo pa sta jim bila izmerjena krvni tlak in raven sladkorja v krvi. Zaposleni so prejeli tudi strokovne nasvete o zdravi prehrani in njenem pomenu za ohranjanje ter krepitev zdravja.

Promocija zdravja se je v letu 2025 izvajala tudi z rednimi objavami vsebin o krepitvi zdravja, telesni aktivnosti in zdravi prehrani na internem portalu.

Usposabljanje zaposlenih – sodelovanje v projektu ASI+

Sredi leta 2025 se je zadruga uspešno vključila v projekt Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada Republike Slovenije za podporo podjetjem pri oblikovanju in uveljavljanju strategij oziroma načrtov ukrepov za učinkovito upravljanje starejših zaposlenih ter krepitev njihovih kompetenc (projekt ASI+).

S tem zadruga odgovarja na izzive starajoče se delovne sile z namenom učinkovitega upravljanja, krepitev kompetenc in povečanja motivacije starejših zaposlenih za podaljševanje delovne aktivnosti.

V okviru izvajanja projekta ASI+ je bila decembra 2025 sprejeta nova kadrovska strategija za podaljševanje delovne aktivnosti starejših delavcev za obdobje 2025–2027. Na podlagi izvedene SWOT analize obstoječega stanja je zadruga opredelila ključne cilje in konkretne ukrepe, namenjene podaljševanju delovne aktivnosti starejših zaposlenih, prenosu znanja med sodelavci in zagotavljanju nasledstva.

Ključni cilji strategije so:

- opolnomočenje starejših zaposlenih za nove cilje podjetja na področju digitalizacije,
- kadrovski razvoj, krepitev kompetenc in usposabljanje starejših zaposlenih,
- ozaveščanje, promocija in varovanje zdravja,
- krepitev prenosa znanja in medgeneracijskega sodelovanja.

V okviru projekta ASI+ se bodo zaposleni, starejši od 50 let, udeleževali različnih izobraževanj in pridobivali znanja in kompetence, potrebne za podaljševanje njihove delovne aktivnosti v zadrugi.

Novi pravilniki

Januarja 2025 so bile zaključene aktivnosti implementacije novega Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest ter Pravilnika o plačah v KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper. Z uvedbo novih pogodb o zaposlitvi smo reorganizirali delo v zadrugi in zaposlenim zagotovili višje osnovne plače.

Ugodnosti za delavce

Zaposlenim so bili izplačani regres za letni dopust, poslovna uspešnost in zimski regres. Zadruga zaposlenim plačuje tudi prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, ki zagotavlja večjo finančno varnost po upokojitvi, ter prostovoljno nezgodno zavarovanje.

Zaposleni, ki so se upokojili, so poleg odpravnine v skladu s Kolektivno pogodbo trgovinske dejavnosti Slovenije na podlagi sklepa direktorja prejeli tudi odpravnino za stalnost v zadrugi.

Zagotavljanje varnosti zaposlitve in socialne varnosti zaposlenih

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper je v letu 2025 zaposlovala pet invalidov. V skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov je zadruga upravičena do dveh oblik spodbud za zaposlovanje invalidov: oprostitve plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje zaposlenih ter izplačila nagrad za preseganje predpisane kvote zaposlenih invalidov.

Zadruga presega predpisano kvoto zaposlovanja invalidov za tri delavce. Invalidi so skladno s predpisi razporejeni na ustrezna in njim prilagojena delovna mesta.

Sodelovanje z izobraževalnimi ustanovami

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper na področju razvoja in izobraževanja v lokalnem okolju deluje družbeno odgovorno. S številnimi izobraževalnimi ustanovami sodelujemo pri zagotavljanju obvezne delovne prakse dijakom in študentom. Že vrsto let sodelujemo tudi z območnimi varstveno-delovnimi centri in njihovimi varovanci, ki redno opravljajo delo v zadrugi.

Organigram zadruga





Najboljše iz Istre

II. RAČUNOVODSKO POROČILO

13. Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper (v nadaljevanju »zadruga«) je zadruga s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Ulica 15. maja 17, 6000 Koper.

V letu 2025 zadruga ni spreminjala računovodskih usmeritev. Podatki so primerljivi s preteklimi leti, skladno s spreminjajočo se zakonodajo.

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi zadruga so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2024 (v nadaljevanju SRS). Zadruga pri izdelavi računovodskih izkazov upošteva standard SRS 31 (2024), ki ureja računovodske rešitve pri zadrugah. Standard obravnava nerazdeljivo združno lastnino, ugotavljanje poslovnega izida zadruga in nadomeščanje neporavnane izgube iz prejšnjih let.

Zadruga pri pripravi računovodskih izkazov upošteva Zakon o zadrugah in Zakon o gospodarskih družbah.

Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi zadruga so sestavljeni v evrih brez stotinov. Pripravljeni so ob upoštevanju izvirne in sedanje vrednosti bilančnih postavk.

Uporaba ocen in presoji

V računovodskih usmeritvah, ki jih zadruga uporablja pri sestavljanju računovodskih izkazov, sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki, in sicer upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Značilnosti računovodskih izkazov so predvsem razumljivost, ustreznost, primerljivost in zanesljivost. Zanesljivost predvsem zato, da postavke v računovodskih izkazih ne vsebujejo pomembnih napak in pristranskih stališč. Poslovne dogodke zadruga obravnava sproti ob nastanku, v skladu z njihovo vsebino in v denarni enoti izraženo resničnostjo. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje ali pa za obdobje popravka, če popravek vpliva tako na tekoče leto kot na prihodnja leta.

Tuja valuta

Posli izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti na dan bilance stanja se preračunajo v domačo valuto po takrat veljavnem referenčnem tečaju ECB. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del zadruga imenovan področje oziroma organizacijska enota. Zadruga svoja področja deli na veleprodajo in maloprodajo. Področja se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje zadruga po področjih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga vodstvo zadruga uporablja pri odločanju. Poslovanja po področjih zadruga ne razkriva.

14. Računovodski izkazi zadruga

Izkaz poslovnega izida zadruga za leto zaključeno dne 31. 12. 2025 (različica I)

v Eur

POSTAVKA	Pojasnila	2025	2024
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	A	18.886.538	22.213.929
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem			
a) trgu		319.236	336.386
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na			
b) domačem trgu		18.451.987	21.868.780
c) Prihodki od prodaje trg. blaga in materiala na tuj. trgu		115.315	8.763
SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN			
2. NEDOKONČANE PROIZVODNJE		0	0
3. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STOR.		0	0
DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDNOTOVALNIMI			
4. POSLOVNIMI PRIHODKI)	B	3.719.416	1.125.765
5. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	C	14.866.925	17.750.417
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter			
a) stroški porabljenega materiala		13.273.931	16.191.260
b) Stroški storitev		1.592.994	1.559.157
6. STROŠKI DELA	Č	3.972.905	4.202.719
a) Stroški plač		2.757.785	2.996.600
b) Stroški pokojninskih zavarovanj		278.147	317.084
c) Stroški drugih socialnih zavarovanj		229.333	222.285
č) Drugi stroški dela		707.639	666.750
7. ODPISI VREDNOSTI	D	605.311	1.795.566
a) Amortizacija		537.194	553.811
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih			
b) sred. in opredmetenih osnovnih sred.		64.437	1.227.242
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sred.		3.680	14.513
8. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	E	90.989	95.267
9. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	F	100.033	95.234
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		100.033	95.234
10. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL		4.961	125
11. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	F	9.878	8.325
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		9.878	8.325
12. FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE FINANČNIH NALOŽB		0	0
13. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	G	55.114	100.789
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		23.930	51.766
b) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		31.184	49.023
14. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	G	683	4.452
a) Finančni odhodki iz obv. do dobavit. in meničnih obv.		165	4.074
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		518	378
15. DRUGI PRIHODKI	H	48.365	3.257
16. DRUGI ODHODKI	I	403	28.040
17. DAVEK IZ DOBIČKA	J	373.820	0
18. ODLOŽENI DAVKI	J	-2.112	-4.105
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		2.800.929	-534.719

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa zadruga za leto, zaključeno 31. decembra 2025

	2025	v Eur 2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.800.929	-534.719
Preračun po-zaposlitvenih zaslužkov	516	1.954
Celotni vseobsegajoči donos	2.801.445	-532.765

Bilanca stanja zadruga za leto, zaključeno 31. decembra 2025

POSTAVKA	Pojasnila	31.12.2025	31.12.2024
SREDSTVA		13.646.819	12.205.172
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		8.820.795	8.818.965
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne			
I. časovne razmejitve	K	146.124	85.953
Dolgoročne premoženjske pravice		146.124	85.953
II. Opredmetena osnovna sredstva	L	6.531.590	6.567.082
1. Zemljišča in zgradbe		5.214.834	5.234.111
a) Zemljišča		1.591.082	1.335.845
b) Zgradbe		3.623.752	3.898.266
2. Druge naprave in oprema		1.282.701	1.295.261
3. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		0	2.050
4. Večletni nasadi		34.055	35.661
5. Predujmi za opredmetena osnovna sredstva		0	0
III. Naložbene nepremičnine	M	475.990	498.451
IV. Dolgoročne finančne naložbe	N	1.641.718	1.641.718
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		1.641.718	1.641.718
Druge delnice in deleži		1.641.718	1.641.718
V. Dolgoročne poslovne terjatve		9.419	7.694
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		9.419	7.694
VI. Odložene terjatve za davek	J	15.954	18.067
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		4.418.030	2.939.696
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	O	237.842	358.545
II. Zaloge	P	1.427.846	1.466.515
1. Material		2.867	25.241
2. Proizvodi in trgovsko blago		1.424.980	1.441.274
III. Kratkoročne finančne naložbe	Q	1.740.000	3.616
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	R	842.595	803.085
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		632.707	629.250
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		209.888	173.835
V. Denarna sredstva	S	169.746	307.935
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	T	407.994	446.511

POSTAVKA	Pojasnila	31.12.2025	31.12.2024
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		13.646.819	12.205.172
A. KAPITAL	U	9.569.617	6.769.476
I. Zadržni kapital		5.574.973	5.575.716
1. Nerazdržljivi kapital		5.555.802	5.555.802
2. Deleži članov zadruge		19.170	19.914
II. Kapitalske rezerve		134.278	134.838
III. Rezerve iz dobička		103.805	103.805
Zakonske rezerve		103.805	103.805
IV. Revalorizacijske rezerve		0	0
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		13.546	15.036
VI. Preneseni čisti poslovni izid		942.086	1.474.799
VII. Čisti dobiček poslovnega leta		2.800.929	0
VIII. Čista izguba poslovnega leta		0	534.719
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		871.763	1.049.382
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	V	185.777	182.479
2. Druge rezervacije	V	0	0
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	W	685.986	866.903
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		246.037	880.666
I. Dolgoročne finančne obveznosti	X	240.747	875.376
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		17.172	504.984
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		223.575	370.392
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	Z	5.290	5.290
Druge dolgoročne poslovne obveznosti		5.290	5.290
III. Odložene obveznosti za davek		0	0
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		2.766.295	3.325.730
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev		0	0
II. Kratkoročne finančne obveznosti	Y	394.053	827.080
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		316.456	539.890
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		77.597	287.190
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	AA	2.372.242	2.498.650
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.568.320	2.049.883
2. Kratkoročne poslovne obveznosti za predujme		10.510	9.596
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		793.412	439.171
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	BB	193.107	179.918

Izkaz denarnih tokov zadruga za leto, zaključeno 31. decembra 2025 (različica standarda I)

	2025	2024
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Prejemki pri poslovanju	22.410.784	23.845.044
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	20.161.711	23.673.198
Drugi prejemki iz poslovanja	2.249.073	171.846
b) Izdatki pri poslovanju	21.049.956	23.477.795
Izdatki za nakupe materiala in storitev	16.017.545	18.132.385
Izdatki za plače	3.889.727	4.118.745
Izdatki za dajatve vseh vrst	1.091.239	1.081.129
Drugi izdatki iz poslovanja	51.445	145.536
c) Pozitiven ali negativen denarni izid pri poslovanju	1.360.827	367.250
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	1.662.312	686.715
Prejete dividende in prejemki od drugih deležev	100.004	95.204
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev	1.562.308	591.511
b) Izdatki pri investiranju	2.200.320	383.326
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	465.094	382.590
Izdatki za pridobitev finančnih naložb in danih posojil	1.735.226	736
c) Pozitiven ali negativen denarni izid pri investiranju	-538.008	303.390
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	3.616	648.310
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	600.000
Prejemki od vrnjenih danih posojil	3.616	48.310
b) Izdatki pri financiranju	964.623	1.150.375
Izdatki za obresti	29.340	63.958
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	928.762	1.082.613
Drugi izdatki iz financiranja (leasing)	6.521	3.804
c) Pozitiven ali negativen denarni izid pri financiranju	-961.007	-502.065
Č) GIBANJE DENARJA IN DENARNIH USTREZNIKOV (A+B+C)		
Stanje na dan 01.01.	307.935	139.360
Povečanje ali zmanjšanje denarja in denarnih ustreznikov	-138.188	168.574
Stanje na dan 31.12.	169.746	307.935

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi (različica standarda I).

Dodatek k izkazu denarnih tokov	2025	2024
Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev, povezano s hkratnim povečanjem osnovnega kapitala s stvarnimi vložki, in ne z denarnimi vplačili, kar pomeni investiranje in financiranje brez posredovanja denarnih sredstev	0	0
a) Povečanje nevplačanega vpisanega kapitala, povezano s hkratnim povečanjem osnovnega kapitala, kar pomeni navidezno investiranje in financiranje brez posredovanja denarnih sredstev	0	0
b) Druge pomembnejše spremembe na strani investiranja in financiranja brez posredovanja denarnih sredstev (PUS)	-51.799	-44.413
c)		

Denarni izid iz poslovanja je bil v letu 2025 za 271 % višji v primerjavi z letom 2024 in je znašal 1.360.827 EUR (v letu 2024: 367.250 EUR). Izboljšanje je posledica nižjih izdatkov za material in storitve ter predvsem višjih drugih prejemkov iz poslovanja. Zadruga je v letu 2025 prejela sredstva iz naslova odškodnine za požar, ki se je zgodil v letu 2024.

Denarni izid iz investiranja je bil v letu 2025 negativen in je znašal -538.008 EUR (v letu 2024: 303.390 EUR). Na gibanje so vplivali predvsem izdatki za pridobitev finančnih naložb (dani depoziti) v višini 1.735.226 EUR ter investicije v opredmetena osnovna sredstva. Hkrati je zadruga realizirala pomembne prejemke od prodaje nepremičnin v višini 1.562.308 EUR. Investicije je zadruga v letu 2025 financirala z lastnimi sredstvi.

Denarni izid iz financiranja je bil v letu 2025 negativen v višini -961.007 EUR (v letu 2024: -502.065 EUR), predvsem zaradi odplačil finančnih obveznosti v višini 928.762 EUR brez najemanja novih posojil. V letu 2024 je zadruga izvedla refinanciranje kratkoročnih bančnih posojil v enotno dolgoročno posojilo v višini 600.000 EUR, s čimer je izboljšala strukturo virov financiranja in dolgoročno stabilnost poslovanja.

Skupno stanje denarja in denarnih ustreznikov se je v letu 2025 zmanjšalo za 138.188 EUR in je na dan 31. 12. 2025 znašalo 169.746 EUR.

Izkaz sprememb lastniškega kapitala zadruga za obdobje, zaključeno 31. decembra 2025

	Nerazdeljivi kapital	Deleži članov	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti posl. izid	Čisti poslovni izid leta	Skupaj
Stanje na dan 31. december 2024	5.555.802	19.914	134.838	103.805	15.036	1.474.799	-534.719	6.769.476
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	-744	-560	0	0	0	0	-1.304
<i>Izbris iz članskega imenika</i>	0	-1.510	-1.130	0	0	0	0	-2.640
<i>Vpis člana v zadrugo</i>	0	766	0	0	0	0	0	767
<i>Revalorizacija članskega deleža</i>	0	0	570	0	0	0	0	570
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0	0	0	0	-1.490	2.006	2.800.919	2.801.445
<i>Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja</i>	0	0	0	0	0	0	2.800.929	2.800.929
<i>Aktuarski dobički/izgube</i>	0	0	0	0	-1.490	2.006	0	516
Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-534.719	534.719	0
<i>Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala</i>	0	0	0	0	0	-534.719	534.719	0
<i>Druge spremembe v kapitalu</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31. december 2025	5.555.802	19.170	134.278	103.805	13.564	942.086	2.800.929	9.569.617

Izkaz sprememb lastniškega kapitala zadruga za obdobje, zaključeno 31. decembra 2024

	Nerazdeljivi kapital	Deleži članov	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti posl. izid	Čisti poslovni izid leta	Skupaj
Stanje na dan 31. december 2023	5.555.802	19.706	134.778	91.089	16.387	1.075.502	254.339	7.357.248
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	208	60	0	0	-55.275	0	-55.007
<i>Izbris iz članskega imenika</i>	0	-541	-424	0	0	0	0	-965
<i>Vpis člana v zadrugo</i>	0	749	0	0	0	0	0	749
<i>Revalorizacija članskega deleža</i>	0	0	484	0	0	0	0	484
<i>Druge spremembe lastniškega kapitala</i>	0	0	0	0	0	-55.275	0	-55.275
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0	0	0	0	-1.351	3.305	-534.719	-532.765
<i>Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja</i>	0	0	0	0	0	0	-534.719	-534.719
<i>Aktuarski dobički/izgube</i>	0	0	0	0	-1.351	3.305	0	1.954
Spremembe v kapitalu	0	0	0	12.717	0	241.622	-254.339	0
<i>Razporeditev preostalega dela čistega dobička po sklepu</i>	0	0	0	12.717	0	241.622	-254.339	0
<i>Druge spremembe v kapitalu</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31. december 2024	5.555.802	19.914	134.838	103.806	15.036	1.474.799	-534.719	6.769.476

Dodatek k izkazu gibanja kapitala – bilančni dobiček

	31.12.2025	31.12.2024
a) Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.800.929	-534.719
b) Preneseni čisti dobiček/prenesena čista izguba	940.080	1.539.486
c) Zmanjšanje kapitalskih rezerv	0	0
č) Zmanjšanje rezerv iz dobička	0	0
d) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora (zakonskih rezerv)	0	12.717
e) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora (drugih rezerv iz dobička)	0	0
f) Znesek dolgoročno odloženih stroškov razvijanja na bilančni presečni dan	0	0
g) Druge spremembe	2.006	-51.970
h) Bilančni dobiček, ki ga občni zbor zadruga razporedi za rezerve, prenos v naslednje leto in druge namene (a + b + c + č - d - e - f + g)	3.743.015	940.080

15. Upravljanje s tveganji

Celovit sistem upravljanja tveganj predstavlja pomemben del sistema upravljanja zadruga ter podpira uresničevanje njenih poslovnih ciljev. V okviru upravljanja tveganj si zadruga prizadeva pravočasno prepoznavati, spremljati in obvladovati posamezna tveganja ter njihove morebitne negativne posledice zmanjševati na sprejemljivo raven. Izpostavljenost različnim vrstam tveganj v zadrugi redno spremljamo in izvajamo ustrezne ukrepe za njihovo učinkovito obvladovanje. Upravljanje tveganj je vključeno v vse ključne poslovne procese zadruga. V nadaljevanju predstavljamo pomembnejša tveganja, s katerimi se zadruga srečuje pri poslovanju, ter načine njihovega obvladovanja. Posamezna tveganja so ocenjena glede na verjetnost njihovega nastanka.

POSLOVNA tveganja			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Vremenske razmere	Vremenske razmere in podnebne spremembe pomembno vplivajo na poslovanje zadruga, saj je njeno poslovanje v veliki meri odvisno od uspešnosti kmetijske pridelave članov zadruga. Kakovost in količina pridelanega sadja ter zelenjave sta neposredno povezani s podnebnimi in vremenskimi pogoji v posamezni pridelovalni sezoni. Povečana nestanovitnost vremenskih razmer predstavlja tveganje za nemoteno delovanje preskrbovalne verige ter lahko negativno vpliva na prihodke in poslovni izid zadruga. Dodatno tveganje predstavljajo tudi morebitna nihanja v ponudbi na trgu, rast nabavnih cen ter zmanjšana razpoložljivost določenih kmetijskih pridelkov.	Člani zadruga tveganja podnebnih sprememb obvladujejo z zavarovanjem pridelkov, vlaganji v zaščitene oblike pridelave (rastlinjaki, namakalni sistemi), uporabo odpornejših sort ter prilagajanjem tehnologij pridelave in rokov setve oziroma sajenja. S temi ukrepi zagotavljajo stabilnejšo in kakovostnejšo pridelavo ter večjo zanesljivost dobav v načrtovanih prodajnih terminih. Zadruga dodatno tveganje nezadostne lokalne pridelave zmanjšuje z razpršitvijo nabavnih virov ter sodelovanjem z drugimi zadrugami v Sloveniji, Italiji in hrvaški Istri, s čimer zagotavlja nemoteno oskrbo kupcev.	Veliko

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Informacijska tehnologija	Zadruga prepoznava tveganje motenj poslovnih procesov zaradi nedelovanja ali varnostnih incidentov na področju informacijskih sistemov, zlasti v maloprodajnem segmentu, kjer je poslovanje odvisno od nemotenega delovanja blagajn, POS-terminalov in elektronskih plačilnih sistemov. V zadnjih letih se je delež kartičnega poslovanja bistveno povečal, kar povečuje odvisnost od stabilnega delovanja informacijske infrastrukture ter zunanjih ponudnikov plačilnih storitev. Poleg operativnih tveganj se povečujejo tudi kibernetska tveganja, povezana z možnostjo kibernetskih napadov, zlorab plačilnih sistemov, izpadov omrežij, nepooblaščenih dostopov ter okužb z zlonamerno programsko opremo.	Zadruga tveganje obvladuje z rednim vzdrževanjem in posodabljanjem informacijskih sistemov, protivirusno zaščito, izdelavo varnostnih kopij podatkov ter nadzorom dostopov do informacijskih virov. Zagotovljeno je 24-urno dežurstvo za odpravo morebitnih motenj ter sodelovanje z zunanjimi strokovnimi izvajalci informacijskih storitev in plačilnih sistemov. Posebna pozornost je namenjena zagotavljanju varnega kartičnega poslovanja in zaščiti osebnih ter plačilnih podatkov.	Zmerno
Zaposleni	Tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu.	Redno preverjanje tehnoloških postopkov, ocenjevanje tveganj delovnih mest, izvajanje preventivnih ukrepov ter usposabljanje zaposlenih s področja varnosti in zdravja pri delu.	Zmerno
	Tveganje motenj v delovnih procesih zaradi nenačrtovanih odsotnosti zaposlenih, zlasti na ključnih delovnih mestih.	Zagotavljanje zamenljivosti zaposlenih, načrtno usposabljanje kadrov ter prilagodljiva organizacija dela, ki omogoča prerazporejanje zaposlenih med sorodnimi delovnimi mesti. S tem zadruga ohranja stabilnost delovnih procesov.	Zmerno
	Pomanjkanje ustreznega kadra na trgu dela predstavlja eno pomembnejših tveganj, s katerim se soočajo tudi druga podjetja v dejavnosti trgovine. Težave se kažejo predvsem pri pridobivanju kadrov za deficitarne poklice, sezonska dela ter strokovna delovna mesta.	Zaradi demografskih sprememb, staranja delovne sile in nizke razpoložljivosti kadrov se tveganje v zadnjih letih dodatno povečuje. Zadruga kadrovske primanjkljaje obvladuje z dodatnim usposabljanjem zaposlenih, sodelovanjem z agencijami za zaposlovanje ter vključevanjem bivših zaposlenih in upokojujencev za pomoč v obdobjih povečanega obsega dela.	Veliko

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Sprememba zakonodaje na delovnem področju	Poslovno okolje na področju dela in zaposlovanja ostaja zaradi pogostih zakonodajnih sprememb ter rasti stroškov dela vse zahtevnejše in manj predvidljivo. Dvig minimalne plače, spremembe kolektivnih pogodb ter višji stroški prispevkov povečujejo stroške poslovanja in otežujejo dolgoročno kadrovsko ter finančno načrtovanje. Negotovost dodatno povečujejo pogoste spremembe davčne in delovnopravne zakonodaje.	Poslovodstvo je v letu 2024 sprejelo prenovljen Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest in Pravilnik o plačah, s katerima je prilagodilo organizacijo dela in plačni sistem razmeram na trgu dela ter potrebam zaposlenih. Zadruga tveganje obvladuje z rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb, postopnim prilagajanjem notranjih aktov, optimizacijo delovnih procesov ter usklajevanjem stroškov dela z zmožnostmi poslovanja in strateškimi cilji zadruga.	Veliko
Prodaja in trženje	Zadruga je izpostavljena tveganju hitrih sprememb nabavnih in prodajnih cen blaga ter neustrezne odzivnosti prodaje na razmere na trgu. Posebej izrazita je nestanovitnost cen sadja in zelenjave, na katere vplivajo vremenske razmere, sezonska nihanja, razmere na evropskem trgu, stroški transporta in energentov ter cenovna politika velikih trgovskih verig. Zaradi močne konkurence in občutljivosti kupcev na cene obstaja tveganje zmanjšanja prodaje, nižjih marž ter povečanja zalog pri počasnejšem odzivanju na tržne spremembe.	Tržno tveganje sprememb cen zadruga obvladuje z rednim spremljanjem tržnih razmer in ponudb dobaviteljev, z razpršenim portfeljem dobaviteljev ter z utečenimi nabavnimi kanali za oskrbo maloprodaje. S tem zagotavlja večjo stabilnost nabave, zmanjšuje odvisnost od posameznih dobaviteljev ter omogoča pravočasno prilagajanje razmeram na trgu.	Veliko
Zagotavljanje kakovosti in zadostne količine	Tveganje nezadostne količine pridelkov ter neustrezne kakovosti blaga in končnih proizvodov zaradi vremenskih vplivov, nihanj v pridelavi in spremenjenih zahtev kupcev.	Zadruga tveganje obvladuje z letnim načrtovanjem potrebnih količin in vrst pridelkov skupaj s pridelovalci, ob upoštevanju potreb trga in nakupnih navad kupcev. Pridelava je načrtno razporejena med kmete, kakovost blaga pa se spremlja z rednimi kontrolami in usposobljenim strokovnim kadrom tehnologov.	Zmerno

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Varstvo okolja	Tveganje neustreznega ravnanja z odpadki, obremenjevanja okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih ter tveganje neskladnosti z zakonodajnimi zahtevami in izgube ugleda zaradi prekomernih vplivov na okolje.	Uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, sodelovanje z več poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki. Nakup tehnološko ustrezne opreme za varno proizvodnjo brez oziroma s čim manjšim vplivom na okolje.	Majhno
Pravno področje	Tveganje ustrezne pravne podpore vsem procesom poslovanja.	Zadruga vključuje pravno službo v ključne poslovne procese ter sodeluje z zunanjimi specializiranimi pravnimi strokovnjaki.	Majhno

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Sprememba deviznih tečajev	Možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev.	Večina nabave in prodaje poteka v Sloveniji oziroma državah evrskega območja in je izvedena v evrih, zato zadruga ni pomembneje izpostavljena valutnemu tveganju.	Ni tveganja
Sprememba obrestnih mer	Tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer.	Obrestno tveganje izhaja predvsem iz finančnih obveznosti z variabilno obrestno mero, vezano na EURIBOR. Zadruga ima eno izmed dolgoročnih posojil zavarovano z izvedenim finančnim instrumentom IRS, s katerim je fiksirala obrestno mero in s tem omejila izpostavljenost obrestnemu tveganju.	Zmerno
Kreditno tveganje	Tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev.	Zadruga izvaja redno bonitetno ocenjevanje kupcev, spremljanje terjatev in sistematično izterjavo zapadlih obveznosti. Pri upravljanju kreditnega tveganja uporablja analitična in prediktivna orodja za ocenjevanje bonitete poslovnih partnerjev.	Majhno tveganje
Likvidnost	Tveganje pomanjkanja likvidnih sredstev za pravočasno poravnavanje poslovnih in finančnih obveznosti.	Zadruga likvidnostno tveganje obvladuje z dnevnim in mesečnim načrtovanjem denarnih tokov ter z ustrezno razpršenostjo dospelosti obveznosti.	Majhno tveganje

16. Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Zadruga je dosledno uporabila v nadaljevanju opredeljene računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih. Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem obdobju.

Določanje poštene vrednosti

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je zadruga določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Pomembne računovodske usmeritve so opredeljene v opisu posameznih postavk pojasnil k izkazom.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, se določa glede na ponujeno nakupno ceno na datum poročanja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti, do zapadlosti v plačilo, se določa samo za potrebe poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja. Kratkoročne poslovne terjatve zadruge niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštewane slabitve (popravki vrednosti) na pošteno vrednost.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja.

17. Pojasnila k izkazu

A. Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se določa v skladu s pogodbenimi določili in dejansko opravljenimi storitvami.

Čisti prihodki od najemnin

Prihodki od oddaje nepremičnin v najem se pripoznava enakomerno skozi celotno obdobje trajanja najemne pogodbe.

Čisti prihodki od prodaje blaga

Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega plačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za morebitna vračila, popuste in rabate.

Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje po vrstah (v Eur)	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	193.045	221.253
Čisti prihodki od najemnin	126.191	115.133
Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	18.567.302	21.877.543
Skupaj	18.886.538	22.213.929

<i>Čisti prihodki od prodaje po trgu (v Eur)</i>	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje kupcem v državi	18.771.223	22.205.166
Čisti prihodki od prodaje tujim kupcem	115.315	8.763
Skupaj	18.886.538	22.213.929

B. Drugi poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki (v Eur)	2025	2024
Prihodki od subvencij, odškodnin, refundacij in drugi	2.248.366	249.657
Prihodki od odprave rezervacij	2.647	9.971
Prevrednotovalni poslovni prihodki	1.468.403	866.137
<i>Izterjane odpisane terjatve in odpisi zastarelih obveznosti iz preteklih let</i>	12.617	968
<i>Prodaja opredmetenih osnovnih sredstev</i>	1.452.837	848.864
<i>Odprava slabitev zalog</i>	0	10.412
<i>Spremembe najemnih pogodb (PUS)</i>	2.949	5.893
Skupaj drugi poslovni prihodki	3.719.416	1.125.765

Med prihodke od subvencij, odškodnin, refundacij in druge poslovne prihodke v skupni višini 2.248.366 Eur zadruga izkazuje prihodke iz naslova nagrad za invalide nad kvoto v višini 25.533 Eur, prihodke iz subvencij po projektih v višini 209.396 Eur, prihodke iz refundacij nadomestil za bolniško odsotnost v višini 117.070 Eur, prihodke iz naslova odloženih prihodkov v višini 3.056 Eur, prihodke iz odškodninskih zahtevkov zavarovalnic v višini 1.893.303 Eur ter druge poslovne prihodke v višini 8 Eur.

Prihodki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev vključujejo prihodke od prodaje zemljišč v višini 1.449.337 Eur ter prihodke od prodaje opreme v višini 3.500 Eur. Zadruga je v letu 2025 sklenila eno menjalno pogodbo in pet prodajnih pogodb za prodajo zemljišč. Na podlagi menjalne pogodbe je ustvarila prihodke v višini 219.732 Eur, pri čemer so bile menjane nepremičnine v poslovnih knjigah evidentirane po nizki knjigovodski vrednosti.

C. Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški blaga in materiala (v Eur)	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	12.873.536	15.597.933
Stroški porabljenega materiala	58.837	122.980
Stroški energije, goriva in vode	173.746	276.672
Stroški pisarniškega materiala in literature	24.328	23.778
Drugi stroški materiala	143.484	169.897
Skupaj stroški blaga in materiala ter nabavne vred. prod. blaga	13.273.931	16.191.260

Med druge stroške materiala zadruga vključuje odpise drobnega inventarja, stroške čistil, stroške materiala za vzdrževanje, stroške embalaže in druge.

Stroški storitev (v Eur)	2025	2024
Transportne, telekomunikacijske in poštne storitve	208.510	205.047
Stroški najemnin	27.179	36.010
Povračila stroškov v zvezi z delom (kilometrine, dnevnice,...)	9.491	10.024
Stroški študentskega dela	96.957	178.530
Stroški plačilnega prometa in druge provizije	92.903	100.465
Stroški zavarovanj	57.339	45.271
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	160.666	107.559
Stroški odvetniških, revizijskih, geodetskih in drugih intelektualnih storitev	450.425	447.180
Stroški vzdrževanja opreme in nepremičnin	421.864	286.907
Drugi stroški storitev	67.660	142.164
Skupaj stroški storitev	1.592.994	1.559.157

Med stroški odvetniških, revizijskih, geodetskih in drugih intelektualnih storitev izstopata strošek provizij najemnikov franšiznih trgovin v višini 228.379 Eur.

Stroški po funkcionalnih skupinah

(v Eur)	2025	2024
Nabava prodanega blaga	12.873.536	15.597.934
Proizvajalni stroški	194.819	398.683
Stroški prodaje in splošni stroški	6.467.775	7.847.352
Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah	19.536.130	23.843.969

Č. Stroški dela

Stroški dela (v Eur)	2025	2024
Stroški plač	2.757.785	2.996.600
Stroški vseh socialnih zavarovanj	507.480	539.368
- od tega pokojninskih zavarovanj	278.147	317.084
Regres za letni dopust	292.414	291.110
Zimski regres	74.731	0
Stroški prevoza na delo in regres za prehrano med delom	300.427	365.023
Drugi stroški dela	40.068	10.618
Skupaj	3.972.905	4.202.719

Drugi stroški dela vključujejo jubilejne nagrade, odpravnine in odškodnine za neizkoriščen dopust, izplačane skladno z delovno pravno zakonodajo in internimi predpisi zadruga, v višini 40.068 Eur. V letu 2025 je imela zadruga povprečno število zaposlenih (izračunano iz realiziranih ur) 116,10 (leta 2024: 142,64).

Struktura zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe na dan 31.12.

	2025	2024
II. stopnja (osnovna šola)	10	13
III. in IV. stopnja (poklicna izobrazba)	41	47
V. stopnja (srednješolska izobrazba)	44	49
VI. stopnja (višješolska izobrazba)	10	11
VII. stopnja in več (visoko strokovna izobrazba in višja)	10	13
Skupaj	115	133

D. Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti (v Eur)	2025	2024
Amortizacija	537.194	553.811
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih	64.437	1.227.242
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.680	14.513
Skupaj odpisi vrednosti	605.311	1.795.566

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2025 predstavljajo preostalo knjigovodsko vrednost odpisane, dotrajane in tehnološko zastarele opreme. V letu 2024 so med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki vključena tudi sredstva, uničena v požaru v Prodajnem centru Lucija.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovan popravek vrednosti zalog blaga.

E. Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki (v Eur)	2025	2024
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	66.082	65.219
Članarine združenjem	4.146	8.653
Razni prispevki in takse, okoljske dajatve	2.974	2.745
DDV od presežnega primanjkljaja	1.783	4.065
Donacije	16.004	14.245
Drugi odhodki	0	340
Skupaj	90.989	95.267

F. Finančni prihodki

Finančni prihodki (v Eur)	2025	2024
Finančni prihodki iz deležev	100.033	95.234
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	100.033	95.234
Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov	4.961	125
Finančni prihodki iz posojil in depozitov, danim drugim	4.961	125
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	9.878	8.325
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	9.878	7.768
Finančni prihodki iz obresti	0	557
Skupaj	114.872	103.684

Finančni prihodki iz deležev predstavljajo izplačilo udeležbe na dobičku v znesku 72.959 Eur družbe Vinakoper d.o.o., dividende delnic z oznako DBSR (Deželna banka Slovenije) v višini 21.500 Eur ter dividende Kapitalske zadruge Slovenija v višini 5.574 Eur.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih predstavljajo prihodke od prejetih cassa scontov.

G. Finančni odhodki

Finančni odhodki (v Eur)	2025	2024
Finančni odhodki iz oslabitve finančnih naložb	0	0
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	55.114	100.789
Finančni odhodki iz posojil, obresti	28.968	65.907
Finančni odhodki od obresti pravice do uporabe sredstev	20.594	28.855
Finančni odhodki od obresti rezervacij za odpravnine in jub. nagrade	5.552	6.027
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	683	4.452
Finančni odhodki tečajnih razlik in drugi	0	10
Finančni odhodki iz zamudnih obresti	165	4.064
Finančni odhodki revalorizacije članskih deležev	518	378
Skupaj	55.797	105.240

Finančni odhodki iz posojil vključujejo stroške izposojanja sredstev pri bankah, Slovenskem regionalnem razvojnem skladu Ribnica in drugih. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po nominalnih obrestnih merah, več o posojilih je pojasnjeno pod postavko pojasnil X.

H. Drugi prihodki

Drugi prihodki (v Eur)	2025	2024
Parske izravnavne	46	22
Drugi prihodki	48.319	3.235
Skupaj	48.365	3.257

Med drugimi prihodki zadruga izkazuje prihodke, katerih vsebina se nanaša na pretekla leta. V letu 2025 je zadruga na podlagi pravnomočne sodbe Okrožnega sodišča v Kopru prejela plačilo tožene stranke v višini 37.775 Eur.

I. Drugi odhodki

Drugi odhodki (v Eur)	2025	2024
Odškodnine	266	0
Drugi odhodki	137	28.040
Skupaj	403	28.040

J. Davki

Davek iz dobička

Davek iz dohodka pravnih oseb (v Eur)	2025	2024
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	22.769.191	23.446.635
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	19.592.330	-23.977.249
Računovodski dobiček ali izguba	3.176.861	-530.614
Zmanjšanje davčne osnove in olajšave	-1.600.571	-209.019
Povečanje davčne osnove	122.891	157.262
Davčna osnova	1.699.181	-582.371
Davek od dohodka pravnih oseb	373.820	0
Efektivna davčna stopnja	11,77	0

Odloženi davek

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom. Zadruga je v letu 2025 zmanjšala terjatve za odloženi davek za rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 2.112 Eur.

K. Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zadruga vodi po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in morebitno izgubo zaradi oslabitve sredstev. Med neopredmetenimi sredstvi zadruga izkazuje programske pravice in zaščitene blagovne znamke Agraria, Ma ke dobro in Šavrinka.

Kasnejši stroški

Kasnejše izdatke v zvezi z neopredmetenimi sredstvi se usredstvi le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katerega se izdatki nanašajo.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Ocenjene amortizacijske stopnje se gibljejo od 10 do 20%.

Tabela gibanja neopredmetenih sredstev v letu 2025

(v Eur)	Blagovna znamka	Programske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost				
31. decembra 2024	40.811	148.449	11.600	200.861
Nove pridobitve	0	0	92.207	92.207
Prenos v uporabo	300	103.507	-103.807	0
Odtujitve	0	-95.673	0	-95.673
31. decembra 2025	41.111	156.284	0	197.395
Popravek vrednosti				
31. decembra 2024	15.967	98.941	0	114.908
Amortizacija v letu	2.752	7.564	0	10.316
Odtujitve (popravek izločitve)	0	-73.953	0	-73.953
31. decembra 2025	18.719	32.552	0	51.271
Neodpisana vrednost				
31. decembra 2024	24.844	49.508	11.600	85.953
31. decembra 2025	22.392	123.732	0	146.124

Tabela gibanja neopredmetenih sredstev v letu 2024

(v Eur)	Blagovna znamka	Programske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost				
31. decembra 2023	13.493	126.630	31.518	171.641
Nove pridobitve	0	0	29.531	29.531
Prenos v uporabo	27.318	22.131	-49.449	0
Odtujitve	0	-312	0	-312
31. decembra 2024	40.811	148.449	11.600	200.861
Popravek vrednosti				
31. decembra 2023	13.493	93.547	0	107.040
Amortizacija v letu	2.474	5.706	0	8.180
Odtujitve (popravek izločitve)	0	-312	0	-312
31. decembra 2024	15.967	98.941	0	114.908
Neodpisana vrednost				
31. decembra 2023	0	33.083	31.518	64.601
31. decembra 2024	24.844	49.508	11.600	85.953

V letu 2025 je zadruga zaradi implementacije novega informacijskega sistema odtujila dotedanji informacijski sistem. S 1. 1. 2026 je zadruga v vseh segmentih poslovanja prešla na uporabo novih informacijskih rešitev. Na področju financ in računovodstva je bil uveden informacijski sistem Pantheon, na področju veleprodaje in maloprodaje pa informacijski sistem PosTrade.

L. Opredmetena osnovna sredstva

Izkazovanje in merjenje

Opredmetena osnovna sredstva se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost sredstva je sestavljena iz nakupne cene, uvoznih in nevračljivih dajatev ter stroškov, ki jih je mogoče pripisati neposredni usposobitvi sredstva za uporabo, zlasti stroški prevoza in namestitve. Kasnejši izdatki večjih vrednosti v zvezi z nepremičninami, napravami in opremo povečujejo njihovo nabavno vrednost, če gre za nadomestitev in/ali je verjetno, da bodo njihove bodoče gospodarske koristi večje v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Nabavna vrednost zgradb in večjih naprav se razporedi na dele, če je vrednost posameznega dela pomembna in ima različno dobo koristnosti v razmerju do celotne nabavne vrednosti sredstva.

Pripoznanje sredstva se odpravi ob prodaji oziroma, ko se ne pričakuje več ekonomskih koristi, ki bi lahko pritekala ob nadaljnji uporabi posameznega sredstva. Dobički ali izgube kot posledica odprave pripoznanja zaradi odtujitve se izkazujejo med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki v letu odtujitve. V zadrugi ocenjujemo, da slabitve zgradb niso potrebne, saj so bile ocenjene vrednosti v preteklih letih nad knjigovodsko vrednostjo.

Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega sredstva se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v zadrugo ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški popravil in vzdrževanja, ki so namenjeni obnavljanju in ohranjanju gospodarskih koristi, se pripoznajo kot odhodek v času nastanka.

Nadomestni deli

Nadomestni deli in oprema za vzdrževanje manjših vrednosti z dobo koristnosti do enega leta se obravnavajo kot strošek vzdrževanja. Nadomestni deli in nadomestna oprema pomembnejših vrednosti, s pričakovano dobo koristnosti večjo od enega leta, se pripoznajo kot povečanje vrednosti opreme oziroma zgradbe.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti.

Kot začetek obračunavanja amortizacije opredmetenega sredstva se upošteva 1. dan v naslednjem mesecu, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene amortizacijske stopnje	%
Zgradbe in zunanja ureditev	od 1,3 % do 3 %
Rastlinjaki in platenjaki	od 3 % do 12,5 %
Transportna oprema	od 10 % do 25 %
Računalniška oprema	od 10 % do 25 %
Ostala oprema	od 9 % do 20 %
Večletni nasadi	3 %

Za posamezna sredstva se enkrat letno preverja njihova preostala vrednost, doba koristnosti in uporabljena metoda amortizacije ter se opravi sprememba, če je to potrebno.

Pravica do uporabe sredstev (najemi)

Zadruga je SRS 15 začela uporabljati na dan začetka obvezne uporabe 1. januarja 2019, prehod pa je izvedla na poenostavljen način. Pripoznala je kumulativni učinek začetne uporabe tega standarda s preračunom primerjalnih obdobji za nazaj. Pred uvedbo SRS 15 je najeme razvrščala med poslovne najeme. Za najeme, ki so bili prej razvrščeni med poslovne najeme, je pripoznala sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe in obveznosti iz najema. Pravico do uporabe sredstev na dan 31. 12. 2025 predstavlja v celoti pravica do uporabe sredstev zgradb in zemljišč ter opreme v knjigovodski vrednosti 210.667 Eur.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, so bila na dan prve uporabe pripoznana po knjigovodski vrednosti, kot da bi se spremembe področja najemov uporabljale od začetka najema, vendar diskontirano po predpostavljeni obrestni meri za izposojanje na datum začetne uporabe. Zadruga je upoštevala posebne prehodne zahteve SRS 15 in izkoristila praktične rešitve, ki jih ta omogoča:

- Povprečno obrestno mero za izposojanje, ki jih Banka Slovenije objavlja v Biltenu,
- opredelitev najemov, ki se končajo prej kot v 12 mesecih od datuma začetne uporabe, kot kratkoročne najeme;
- izključitev začetnih neposrednih stroškov iz merjenja sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe, na datum začetne uporabe;
- uporabo ugotovitev za nazaj, na primer pri določanju trajanja najema, če pogodba vsebuje možnost podaljšanja ali odpovedi najema.

Zadruga ima sklenjene najemne pogodbe za poslovne prostore, skladišče, zemljišča in osebno vozilo. Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na določila v pogodbah o najemu, predvsem določilo glede možnosti podaljšanja pogodbe. Zadruga je kot sredstvo v uporabi priznala sredstva po 8 pogodbah o najemu, v šestih primerih predstavljajo najemi nepremičnine, katere zadruga uporablja za svojo dejavnost maloprodaje.

Opredmetena osnovna sredstva v Eur	31.12.2025	31.12.2024
Zemljišča	1.591.082	1.335.845
Zgradbe	3.425.785	3.571.841
Pravica do uporabe sredstev	210.667	346.382
Oprema	1.270.001	1.275.303
Večletni nasadi in osnovna čreda	34.055	35.661
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	0	2.050
Predujmi	0	0
Skupaj opredmetena osnovna sredstva	6.531.590	6.567.082

Tabela gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025

	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe sredstva nepremičnine	Druga oprema	Pravica do uporabe sredstva oprema	Večletni nasadi in osnovna čreda	Vlaganja v OOS v tuji lasti	Investicije v teku	Predujmi	Skupaj
(v Eur)										
Nabavna vrednost										
31. decembra 2024	1.335.845	6.089.198	461.376	3.859.251	29.029	47.446	133.059	2.050	0	11.957.253
Nove nabave	0	0	0	0	0	0	0	503.035	0	503.035
Prenosi v uporabo	210.927	50.095	0	244.062	0	0	0	-505.085	0	0
Prenos iz sredstev za prodajo	285.539	0	0	0	0	0	0	0	0	285.539
Odtujitev/prenos na sredstva za prodajo	-241.229	-160.205	-51.798	-244.011	0	0	0	0	0	-697.243
31. decembra 2025	1.591.082	5.979.088	409.578	3.859.302	29.029	47.446	133.059	0	0	12.048.584
Popravek vrednosti										
31. decembra 2024	0	2.517.357	134.951	2.688.799	9.072	11.785	28.207	0	0	5.390.171
Amortizacija	0	193.875	61.622	234.891	7.257	1.606	5.166	0	0	504.417
Odtujitve/prenos	0	-157.929	15.037	-234.702	0	0	0	0	0	-377.594
31. decembra 2025	0	2.553.303	211.610	2.688.988	16.329	13.391	33.373	0	0	5.516.994
Neodpisana vrednost										
31. decembra 2024	1.335.845	3.571.841	326.425	1.170.452	19.957	35.661	104.852	2.050	0	6.567.082
31. decembra 2025	1.591.082	3.425.785	197.968	1.170.314	12.700	34.055	99.686	0	0	6.531.590

Tabela gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2024

(v Eur)	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe sredstva nepremičnine	Druge oprema	Pravica do uporabe sredstva oprema	Večletni nasadi in osnovna čreda	Vlaganja v OOS v tuji lasti in leasing	Investicije v teku	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost										
31. decembra 2023	1.436.949	7.476.290	534.818	4.315.989	0	42.364	312.714	6.444	3.782	14.129.349
01. januar 2024	1.436.949	7.476.290	534.818	4.315.989	29.029	42.364	312.714	6.444	3.782	14.158.379
Nove nabave	0	0	0	0	0	0	0	635.489	0	635.489
Prenosi v uporabo	268.122	126.445	76.966	155.645	0	5.082	7.624	-639.884	0	0
Odpis zaradi požara	0	-1.513.537	0	-559.907	0	0	0	0	0	-2.073.444
Odtujitev/prenos	-369.226	0	-150.408	-52.476	0	0	-187.279	0	-3.782	-763.171
31. decembra 2024	1.335.845	6.089.198	461.376	3.859.251	29.029	47.446	133.059	2.050	0	11.957.253
Popravek vrednosti										
31. decembra 2023	0	2.966.619	218.246	2.919.951	0	10.261	135.314	0	0	6.250.391
Amortizacija	0	186.294	54.113	259.702	9.072	1.524	12.111	0	0	522.816
Odpis zaradi požara	0	-635.556	0	-439.393	0	0	0	0	0	-1.074.949
Odtujitve/prenos	0	0	-137.408	-51.461	0	0	-119.218	0	0	-308.087
31. decembra 2024	0	2.517.357	134.951	2.688.799	9.072	11.785	28.207	0	0	5.390.171
Neodpisana vrednost										
31. decembra 2023	1.436.949	4.509.671	316.572	1.396.038	0	32.103	177.400	6.444	3.782	7.878.959
31. decembra 2024	1.335.845	3.571.841	326.425	1.170.452	19.957	35.661	104.852	2.050	0	6.567.082

Zadruga je za prejeta posojila zastavila nepremičnine, poslovne objekte v Luciji, Izoli in Kopru ter zemljišča v Dekanih in Koštaboni, knjigovodska vrednost zavarovanih obveznosti je na dan 31. 12. 2025 znašala 162.373 Eur (2024 – 685.431 Eur).

Na dan 31. 12. 2025 zadruga beleži 15.035 Eur obveznosti do dobaviteljev opredmetenih osnovnih sredstev (31. 12. 2024 – 18.886 Eur).

Odtujitve – prodaja in odpis

V letu 2025 je zadruga sklenila osem pogodb, od tega eno pogodbo o menjavi nepremičnin z Občina Izola, pet pogodb o prodaji nepremičnin ter dve pogodbi o ureditvi premoženjskopравnih razmerij s Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije.

Iz naslova prodaje opredmetenih osnovnih sredstev je zadruga pripoznala prevrednotovalne poslovne prihodke v višini 1.452.837 EUR.

V letu 2025 je zadruga podala odpoved najemne pogodbe za zemljišče v Luciji, ki se nahaja neposredno ob nepremičninah v lasti zadruga.

Pridobitve – nove nabave

V letu 2025 je zadruga investirala v opredmetena osnovna sredstva v skupni višini 503.035 EUR. Investicije vključujejo nakup treh novih zemljišč v vrednosti 210.927 EUR, celovito posodobitev blagajniških mest z uvedbo sodobnih računalniško podprtih POS-blagajn ter prenovo glavnega vhoda v prodajni center Koper, poleg tega pa tudi izvedbo drugih večjih obnovitvenih del na objektih ter nabavo nove opreme manjše vrednosti.

Namen investicij je bil povečanje funkcionalnosti in učinkovitosti prodajnih mest v okviru celovite digitalne prenove poslovanja zadruga ter implementacije novih ERP in POS rešitev, ki omogočajo boljšo integracijo poslovnih procesov, dvosmerno izmenjavo podatkov v realnem času, večjo sledljivost poslovanja ter izboljšano uporabniško izkušnjo kupcev. Posodobitev informacijskega sistema prispeva k hitrejši in kakovostnejši obravnavi strank, optimizaciji prodajnih procesov ter uvajanju sodobnih tehnologij v maloprodajno in veleprodajno poslovanje.

S Skladom kmetijskih zemljišč zadruga sodeluje in rešuje lastništvo vseh kmetijskih zemljišč, ki jih ima zadruga evidentirana v registru in zunajbilančni evidenci. Zadruga ocenjuje, da so zemljišča v splošnem prenizko vrednotena, zato bo, po zaključku usklajevanja lastništva s Skladom kmetijskih zemljišč, ta zemljišča vrednotila po pošteni vrednosti.

M. Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so posedovane nepremičnine, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje. Naložbene nepremičnine so vrednotene po modelu nabavne vrednosti.

Stopnja amortizacije za naložbene nepremičnine se giblje od 2% do 3%.

Med naložbenimi nepremičninami zadruga izkazuje 3 nepremičnine:

- Objekt v Stepanih,
- objekt v Pučah, oddan v najem kot skladišče in
- objekt v Bertokih, oddan v najem za trgovinsko in skladiščno dejavnost.

(v Eur)	2025	2024
Stanje 01.01. Nabavna vrednost	748.696	1.063.420
Zmanjšanje vrednosti	0	-314.724
Stanje 31.12.	748.696	748.696
Stanje 01.01. Popravek vrednosti	250.245	316.045
Zmanjšanje vrednosti	0	-88.614
Amortizacija	22.461	22.814
Stanje 31.12.	272.706	250.245
Knjigovodska vrednost 01.01.	498.451	747.375
Knjigovodska vrednost 31.12.	475.990	498.451

N. Dolgoročne finančne naložbe

Naložbe zadruga v kapitalske vrednotnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Za prodajo razpoložljivi vrednostni papirji so lastniški vrednostni papirji družb, ki ne kotirajo na borzi. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid.

Poštena vrednost delnic in deležev družb, ki ne kotirajo, zadruga vrednoti po nabavni vrednosti. V kolikor transakcije z delnicami ali deleži v poslovnem letu niso znane, se poštena vrednost določi na podlagi zadnje znane cene delnice ali v rangi njene knjigovodske vrednosti.

Zadruga med dolgoročne finančne naložbe uvršča naložbe v delnice ali deleže družb:

- Vinakoper d.o.o., Koper, 20,72 % v obliki deleža v višini 1.495.876 Eur
- Kapitalska zadruga z.o.o., Ljubljana, v obliki deleža v višini 102.475 Eur
- Deželna banka d.d., Ljubljana, v obliki delnic v višini 40.867 Eur
- Zadružna zveza Slovenije, z.o.o., Ljubljana, v obliki deleža v višini 1.500 Eur
- Delež v E- Zadruzi z.o.o., Ljubljana v višini 1.000 Eur

Naložba v podjetje Vinakoper, d.o.o. na dan 31. 12. 2025 zanaša 1.495.876 Eur. Družba Vinakoper, d.o.o. je leto 2025 zaključila s čistim dobičkom v višini 500.254 Eur, njen kapital na dan 31. 12. 2025 znaša 21.874.521 Eur. Zadruga je v letu 2025 prejela plačilo udeležbe na dobičku družbe Vinakoper, d.o.o., v višini 72.959 Eur.

Zadruga ocenjuje, da ni tveganj glede zmanjšanja vrednosti naložb.

O. Sredstva za prodajo

Zadruga je v letu 2025 izvedla obsežnejše aktivnosti na področju upravljanja nepremičninskega portfelja. V letu 2025 je bilo prodanih pet parcel v k.o. Semedela, dve parceli v k.o. Izola ter ena parcela v k.o. Sveti Anton v knjigovodski vrednosti 49.820 Eur.

Poleg navedenega je zadruga eno parcelo zamenjala za strateško zemljišče v Izoli, pri čemer so bile dodatno kot strateške za dolgoročni razvoj zadruge opredeljene še štiri sosednje parcele v lasti zadruge. Na podlagi nove presoje njihove namembnosti so bile navedene parcele prerazporejene iz sredstev za prodajo med opredmetena osnovna sredstva v znesku 285.539 Eur.

Na podlagi sklepa Upravnega odbora z dne 25. 9. 2025 je zadruga med sredstva za prodajo razvrstila 15 novih zemljišč v skupni knjigovodski vrednosti 214.657 Eur.

Poleg navedenih zemljišč ostajata med sredstvi za prodajo tudi dve parceli v skupni knjigovodski vrednosti 23.185 Eur, ki sta bili v to kategorijo razvrščeni na podlagi sklepa Upravnega odbora iz leta 2024.

P. Zaloge

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Material in surovine	2.867	25.241
Trgovsko blago	1.424.980	1.441.274
Skupaj	1.427.846	1.466.515

Zaloge materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Stroški zalog se izkazujejo po metodi povprečnih cen.

Zmanjšanje vrednosti zalog materiala in drobnega inventarja se izkazuje kot povečanje stroškov materiala oziroma stroškov odpisa drobnega inventarja, zmanjšanje vrednosti zalog trgovskega blaga pa kot povečanje poslovnih odhodkov. Normalni in presežni kalo ter primanjkljaji, ki bremenijo zadrugo, se izkazujejo kot zmanjšanje vrednosti zalog ter povečanje vrednosti stroškov popisnih razlik in obratno pri izkazovanju presežkov.

Zadruga zaloge proizvodov in nedokončane proizvodnje vrednoti po proizvajalnih stroških, ki jih sestavljajo neposredni materialni stroški. Zaradi narave proizvodnega procesa in kratkega roka uporabe oziroma prodaje vzgojenih kultur se delovni nalogi zaključujejo sproti med poslovnim letom.

V letu 2025 je zadruga uspešno zaključila dejavnost proizvodnje sadik ter prodala še zadnje zaloge lastno proizvedenih sadik. S tem je optimizirala obseg lastne proizvodnje in usmerila proizvodne aktivnosti v ohranjanje ter razvoj proizvodnje domače paradižnikove »šalše«, ki predstavlja prepoznaven del ponudbe zadruge.

Trgovsko blago za nadaljnjo prodajo zadruga ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Izkazana vrednost je čista tržna vrednost po vrstah zalog. Zadruga beleži 24.337 Eur popravka vrednosti zalog, slabitev zalog je glede na leto 2024 višja za 3.680 Eur. V skladu z usmeritvijo zadruga letno preverja obrat zalog in slabi vrednost zalog v primerih, ko artikli nimajo prometa v preteklih treh letih. Zaloge so zavarovane pri zavarovalnici.

Zadruga nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznosti. V letu 2025 je zadruga odpisala zaloge v okviru mesečnega kala v višini 182.869 Eur. Na podlagi letnih popisov zalog zadruga izkazuje 23.417 Eur inventurnih razlik.

A. Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe vključujejo dva vezana depozita z ročnostjo do enega leta, katerih zapadlost nastopi 31. 3. 2026 in 5. 6. 2026.

Zadruga obrestnih mer ne razkriva, ker smatra, da je to poslovna skrivnost.

B. Kratkoročne poslovne terjatve

Poslovne terjatve so pripoznane v vrednosti izdanih računov, zmanjšane za morebitne popravke vrednosti. Ocena popravkov vrednosti je zasnovana na podlagi razumnega pričakovanja, da poplačilo ni več verjetno v celoti oziroma v določenem znesku. Poštena vrednost terjatev se ocenjuje individualno.

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev:		
v Sloveniji	652.650	662.789
v tujini	3.198	1.003
Dani kratkoročni predujmi in varščine	60.431	6.087
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	0	84
Kratkoročne poslovne terjatve do članov zadruga	40.042	45.494
Druge kratkoročne terjatve	180.880	199.087
Oslabitve	-94.606	-111.459
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	842.595	803.085

Med poslovnimi terjatvami do drugih, ki so v Bilanci stanja izkazane v višini 209.888 Eur, zadruga izkazuje terjatve:

- terjatve do bank iz naslova izplačil izkupička po plačilnih karticah v višini 101.795 Eur,
- terjatve iz naslova refundacij in nagrad za invalide nad predpisano kvoto v višini 15.946 Eur,
- terjatve iz naslova odškodninskih zahtevkov do zavarovalnic v višini 16.790 Eur,
- terjatve za vstopni DDV v višini 7.017 Eur,
- terjatve za dane varščine v postopku razpisa za prodajo nepremičnine ter po pogodbah o najemu v višini 60.431 Eur,
- preostale terjatve v višini 7.909 EUR, ki izhajajo iz različnih pogodb.

Kratkoročne terjatve

(v Eur)	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 2025	Čista vrednost 2024
Kratkoročne terjatve do kupcev	655.848	-55.007	600.841	583.756
Kratkoročne terjatve do članov	40.041	-8.175	31.866	45.494
Kratkoročne terjatve do drugih	241.311	-31.423	209.888	173.835
Skupaj	937.200	-94.605	842.595	803.085

V letu 2025 je popravek vrednosti terjatev zadruga oblikovala za sporne terjatve v višini 535 Eur. Sporne terjatve predstavljajo terjatve, katerih izterjava brez sodnega postopka ni bila učinkovita, zato so za navedene terjatve podane izvršbe oziroma drugi pravni postopki izterjave. Zadruga oblikuje popravek vrednosti terjatev na podlagi individualne presoje.

Zadruga v letu 2025 beleži plačila v preteklosti oslabljenih terjatev v višini 13.161 Eur.

Zadruga je v letu 2025 odpisala terjatve v višini 4.227 EUR zaradi zaključenega stečajnega postopka kupca ter nesmotrnosti nadaljevanja sodnega postopka, saj dolжник ni imel možnosti za poplačilo obveznosti.

Pregled terjatev do kupcev po zapadlosti

	Ne zapadle terjatve	Zapadle terjatve do 30 dni	Zapadle terjatve do 90 dni	Zapadle terjatve do 180 dni	Zapadle terjatve nad 180 dni
Terjatve do kupcev v Eur	479.458	104.501	5.626	36.638	6.483
v %	76	16	1	6	1

Zadruga svojih terjatev nima zavarovanih.

Zadruga je kreditnemu tveganju pretežno izpostavljena na področju veleprodaje, v manjši meri pa tudi pri maloprodaji, kjer poslovanje večinoma poteka z gotovinskim plačevanjem. Portfelj kupcev je ustrezno razpršen, zato zadruga ni pomembneje izpostavljena tveganju neplačila posameznega kupca.

V letu 2025 je pravna služba zoper dolžnika vložila predlog za izvršbo, ki je bil naknadno umaknjen zaradi pridobitve ustreznega zavarovanja za poplačilo zapadle terjatve.

Zadruga na dan 31. 12. 2025 beleži terjatve do članov nadzornega in upravnega odbora iz naslova poslovanja, kar je osnovni namen zadruga. Terjatev do posloводства zadruga nima.

C. Denarna sredstva

Prikazana denarna sredstva in njihovi ustrezniki predstavljajo denar v blagajnah, denarna sredstva v bankah in denar na poti.

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Gotovina v blagajni v domači valuti	3.655	3.709
Denar na poti	40.234	35.137
Denarna sredstva na računih v domači valuti	125.857	269.089
Skupaj	169.746	307.935

Denar na poti predstavlja vrednost izkupička zadnjih dni v letu, katerih polog je na transakcijskem računu evidentiran prvi delovni dan naslednjega leta.

D. Aktivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve letu 2025 predstavljajo zlasti vrednost nezaračunanih prihodkov od dveh projektov v višini 327.483 Eur, prejete obračune zamudnih obresti v višini 5.263 Eur, razmejene stroške zavarovalnih premij v višini 60.136 Eur in obračunane super rabate v višini 7.641 Eur, za katere zadruga pričakuje dobropise v letu 2026 za poslovno leto 2025.

E. Kapital

	31.12.2025	31.12.2024
Nerazdeljivi kapital	5.555.802	5.555.802
Deleži članov zadruga	19.170	19.914
Kapitalske rezerve	134.278	134.838
Rezerve iz dobička	103.805	103.805
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	13.546	15.036
Preneseni čisti dobiček	942.086	1.474.799
Čisti dobiček poslovnega leta	2.800.929	-534.719
Skupaj	9.569.617	6.769.476

Zadružni kapital

Zadružni kapital v izkazani višini 5.574.972 Eur je sestavljen iz nerazdeljivega kapitala in deležev članov zadruga.

Na dan 31. 12. 2025 je zadruga štela 135 članov ter izkazovala 19.170 EUR vplačanih članskih deležev.

V letu 2025 se je število članov zmanjšalo za šest, kar je posledica petih novih včlanitev in enajstih izstopov članov. Večina izstopov je bila posledica prenehanja članstva zaradi smrti članov.

Kapitalske Rezerve

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Prevrednotovalni popravek nerazdeljenega kapitala	122.566	122.566
Prevrednotovalni popravek deležev članov	11.685	12.245
Prevrednotovalni popravek dolgoročnih finančnih naložb	27	27
Skupaj	134.278	134.838

Rezerve iz dobička

Zakonske rezerve so v primerjavi z letom 2024 ostale nespremenjene.

Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti predstavljajo aktuarske dobičke iz naslova rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Preneseni čisti dobiček v višini 942.086 EUR se je zmanjšal za nepokrito izgubo iz leta 2024 v višini 534.719 EUR ter za odpravo aktuarskih izgub iz naslova rezervacij za odpravnine v višini 2.006 Eur.

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
---------	------------	------------

Preneseni dobiček na dan 1.1.	940.080	1.474.799
Poslovni rezultat leta	2.800.929	-534.719
Aktuarske izgube iz naslova rezervacij za odpravnine	2.006	0
Skupaj	3.743.015	940.080

F. Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Zadruga v letu 2025 izkazuje rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade na osnovi aktuarskega izračuna pod določenimi predpostavkami:

- nominalna dolgoročna obrestna mera 3,50%;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost v skladu s slovenskimi tablicami smrtnosti 2007, ločeno po spolu;
- rezervacije so izračunane zgolj za zaposlene za nedoločen čas;
- pričakovana dolgoročna rast višine neobdavčenih odpravnin in jubilejnih nagrad v višini 3,5% letno;

(v Eur)	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 31. decembra 2024	137.163	45.316	182.479
Spremembe v letu 2025:			
Stroški preteklega službovanja	0	0	0
Stroški tekočega službovanja	15.328	4.783	20.111
Izplačila/zmanjšanja	-12.480	-6.721	-19.201
Aktuarske izgube/dobički	-516	-2.647	-3.163
Stroški obresti	4.239	1.312	5.551
Stanje 31. decembra 2025	143.734	42.043	185.777

G. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev

(v Eur)	Dotacije	Odloženi prihodki	Oprostitev prispevkov Invalidi nad kvoto	Skupaj
Stanje 31. decembra 2024	863.848	3.055	0	866.903
Spremembe v letu 2025:				
Oblikovanje	24.900	0	25.533	50.433
Prenos v prihodke/stroške	-202.762	-3.055	-25.533	-231.350
Stanje 31. decembra 2025	685.986	0	0	685.986

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev za prejete dotacije zadruga postopoma prenaša med druge poslovne prihodke, in sicer sorazmerno z obračunano amortizacijo sredstev. V letu 2025 je bilo med druge poslovne prihodke prenesenih 202.762 Eur.

V letu 2025 je zadruga dolgoročne pasivne časovne razmejitev za dotacije povečala za 24.900 Eur na podlagi odobrenih sredstev po projektu ASI.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev za odložene prihodke v višini 3.055 EUR je zadruga oblikovala iz naslova prejete zavarovalnine za poškodovani rastlinjak, pri čemer so bile v letu 2025 v celoti sproščene.

Na podlagi odločbe Sklada za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov je zadruga za invalide, zaposlene nad predpisano kvoto, katerih invalidnost ni posledica poškodbe pri delu ali poklicne bolezni, oproščena plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Odločba velja od 1. 8. 2016 dalje oziroma do preklica.

Sredstva iz naslova oproščenih prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje je zadruga koristila skladno z določbami 61. člena Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov.

H. Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah in družbah v državi	54.044	556.605
Dolgoročne finančne obveznosti iz dolgoročnih finančnih najemov	8.809	14.565
Dolgoročne finančne obveznosti iz dolgoročnih poslovnih najemov	177.894	304.206
Kratkoročni del dolgoročnih posojil	331.205	556.012
Kratkoročni del obveznosti iz dolgoročnih finančnih najemov	5.756	5.400
Kratkoročni del obveznosti iz dolgoročnih poslovnih najemov	57.092	64.274
Skupaj	634.799	1.501.062

Obveznosti do najemodajalcev (PUS)

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida (v Eur)	2025	2024
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	68.879	63.185
Obresti	20.594	28.855
Skupaj pripoznano v izkazu	89.473	92.040

Zadruga najetih sredstev ne daje v podnajem. Zadruga je v letu 2025 prejela račune za najemnine v višini 89.666 Eur (v letu 2024 – 79.073 Eur).

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti

V Eur	Glavnica dolga 1.1.2025	Nova posojila in prenos	Odplačila v letu 2025	Del, ki zapade v plačilo v letu 2026	Dolgoročni del
Skupaj banke v državi	504.984	0	-171.356	-316.456	17.172
Skupaj drugi posojilodajalci	51.621	0	0	-14.749	36.872
Skupaj finančni najem	14.565	0	0	-5.756	8.809
Pravica do uporabe sredstev	304.206	-69.220	0	-57.092	177.894
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	875.376	-69.220	-171.356	-394.053	240.747

V letu 2025 je zadruga predčasno poplačala dolgoročno posojilo do banke NLB zaradi sprostitev hiopoteke na nepremičninah. Med dolgoročne finančne obveznosti do bank zadruga uvršča štiri posojila, od katerih dve zapadeta leta 2026, preostali dve pa leta 2028 in 2029.

Zadruga obrestnih mer ne razkriva, ker smatra, da je to poslovna skrivnost.

Posojila so zavarovana s hipotekami na parcelnih številkah z ID znakom: 2605-1535/6, 2603-2765/0, 2624-574/4, 2624-574/6, 2624-574/7, 2626-1116-1 in 2631-4664/1.

Pri dolgoročnem dolžniškem financiranju zadruga sodeluje s tremi bankami, vendar ima odprte transakcijske račune pri štirih različnih bankah. Z razpršeno mrežo zunanjih virov financiranja zmanjšuje možnost nelikvidnosti ob morebitnem izpadu posameznega vira financiranja.

I. Kratkoročne finančne obveznosti

Na dan 31. 12. 2025 zadruga med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi izkazuje kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti, in sicer del dolgoročnih posojil ter obveznosti iz naslova finančnih in poslovnih najemov, ki zapadejo v plačilo v roku enega leta od datuma bilance stanja.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti

(v Eur)	Glavnica dolga 1.1.	Prenos iz dolgoročnih obveznosti	Odplačila v letu	Nova posojila in spremembe pogodb	Glavnica dolga 31. 12.
Banke v državi	539.890	316.456	-539.890	0	316.456
Drugi posojilodajalci	222.916	20.505	-222.916	0	20.505
Obveznosti do najemodajalcev (PUS)	64.274	57.092	-93.132	28.857	57.092
Skupaj kratkoročno dobljena posojila	827.080	394.053	-855.938	28.857	394.053

Zadruga obrestnih mer ne razkriva, ker smatra, da je to poslovna skrivnost.

Obveznosti do najemodajalcev so podrobneje obrazložene v poglavju M – Opredmetena osnovna sredstva.

J. Dolgoročne poslovne obveznosti

Med dolgoročnimi poslovnimi obveznostmi je izkazana obveznost varščine franšizingojemalcev v višini 5.290 Eur.

K. Kratkoročne poslovne obveznosti

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev za blago in storitve		
na domačem trgu	1.319.711	1.626.846
na tujih trgih	248.609	423.037
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	258.146	291.703
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	511.880	121.533
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	33.896	35.531
Skupaj	2.372.242	2.498.650

Med kratkoročnimi obveznostmi do države zadruga izkazuje obveznosti za obračunan DDV, prispevke delodajalca na plače in obveznost za davek od dobička. Med drugimi poslovnimi obveznostmi so izkazane zlasti obveznosti za obresti, obveznosti po podjemnih pogodbah, obveznosti do članov zadruga in obveznosti do varčevalcev in članov sindikata.

Zadruga posebno pozornost namenja rednemu in pravočasnemu poravnavanju obveznosti do poslovnih partnerjev, saj s tem krepí zaupanje, dolgoročno sodelovanje ter stabilne dobaviteljske odnose. S skrbnim upravljanjem denarnih tokov in odgovornim finančnim poslovanjem zagotavlja visoko stopnjo likvidnostne discipline ter zanesljivost pri izpolnjevanju vseh pogodbenih obveznosti. Na dan 31. 12. 2025 zadruga izkazuje 1.564.051 EUR nezapadlih kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev, kar predstavlja 99,7 % vseh obveznosti do dobaviteljev. Le 0,3 % obveznosti predstavlja zapadle obveznosti, ki večinoma zapadejo v plačilo v roku 15 dni oziroma so predmet usklajevanj in reklamacij.

Navedeni kazalniki potrjujejo, da zadruga svoje obveznosti poravnava redno in pravočasno, kar pomembno prispeva k ohranjanju ugleda zaupanja vrednega in finančno stabilnega poslovnega partnerja.

L. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

(v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	162.227	113.774
Kratkoročno odloženi prihodki	30.880	66.144
Skupaj	193.107	179.918

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo zlasti izdane darilne bone. Med vnaprej vračunanimi stroški zadruga vključuje še ne izkoriščen dopust zaposlenih za poslovno leto 2025 in strošek letne revizije za leto 2025.

Zabilančne postavke

Na dan 31. 12. 2025 zadruga med zabilančnimi sredstvi izkazuje hipoteke na nepremičnine za zavarovanje kreditov v višini 2.576.989 Eur, vrednost blaga na konsignaciji v višini 6.862 Eur in zavarovanje premoženja s šestkratnikom vpisanih in plačanih članskih deležev od članov zadruga v višini 185.128 Eur.

Za bilančna evidenca izkazuje tudi dokončno odpisane terjatve do kupcev v preteklih letih v višini 468.455 Eur, zemljišča, katerih lastništvo še ni povsem jasno, v višini 92.565 Eur, vrednostne bone na zalogi v višini 48.820 Eur in evidenčne stroške taks ter odvetniških storitev za dve dani tožbi v letu 2022 zoper Občino Izola in bivšega direktorja v znesku 31.717 Eur.

18. Druga pomembna pojasnila

Povezane osebe

Bruto prejemki povezanih oseb	v Eur		
	Upravni odbor	Nadzorni odbor	Direktor
Prejemki izkazani v bruto vrednosti leta 2024	13.464	1.704	97.387
Prejemki izkazani v bruto vrednosti leta 2025	14.151	1.921	110.569

Zadruga ni odobrila predujmov, posojil, poroštev ali drugih oblik zavarovanj članom Upravnega odbora in Nadzornega odbora. Zadruga ima na dan 31. 12. 2025 obveznosti do članov nadzornega in upravnega odbora iz naslova poslovanja, kar je glavni namen združnega delovanja.

Razmerje z revizorjem v letu 2025

V skladu s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je Revizijska hiša ABECEDA – Revizijska družba, d.o.o., meseca maja 2026 opravila revizijo za poslovno leto 2025.

Revizijska hiša ABECEDA – Revizijska družba, d.o.o., v letu 2025 za zadrugo ni opravljala svetovalnih storitev.

Dogodki po dnevu bilance stanja

Zadruga ne beleži pomembnih dogodkov, nastalih po datumu bilance stanja, ki bi imeli vpliv na stanje sredstev in obveznosti izkazane v računovodskih izkazih na dan 31. 12. 2025.

Pogojne obveznosti

Zadruga na dan 31. 12. 2025 nima pogojnih obveznosti.

Bilančni dobiček

Oblikovanje bilančnega dobička (v Eur)	31.12.2025	31.12.2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.800.929	-534.719
Preneseni čisti dobiček	942.086	1.474.799
Bilančni dobiček	3.743.015	940.080

Odobritev in sprejetje letnega poročila

1. Letno poročilo je obravnaval Upravni odbor Kmetijske zadruge in ga odobril dne 16.07.2026.
2. Letno poročilo je pregledal Nadzorni odbor Kmetijske zadruge dne 16.07.2026 in ga predlagal Občnemu zboru v sprejem.
3. Občni zbor je sprejel letno poročilo dne 20.08.2026.

19. Poročilo revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

namenjeno članom zadruge:

KZ AGRARIA KOPER z.o.o. Koper

Ulica 15. maja 17

6000 Koper

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze KZ AGRARIA KOPER z.o.o. Koper, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025 in izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov in za tedaj končano leto, in pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno pripravljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR-ji). Naša odgovornost na podlagi teh standardov je opisana v poročilu v delu *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti) (Kodeks IESBA), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake, ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane organizacije in da smo izpolnili vse druge etične dolžnosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Odstavek o poudarjanju zadeve

Ne da bi navedeno vplivalo na izraženo mnenje želimo opozoriti na pojasnilo v letnem poročilu, v točki 17. Pojasnila k izkazom, poglavje L Opredmetena osnovna sredstva, ki se nanaša na aktivnosti vezane na problematiko nerešenega lastništva nad kmetijskimi zemljišči med zadrugo in Skladom kmetijskih zemljišč, zaradi česar zadruga med lastnimi osnovnimi sredstvi še nima evidentiranih vseh zemljišč, ki naj bi bila v njeni lasti. Poslovodstvo se zaveda odgovornosti, da je potrebno čimprej razrešiti lastništvo nad zemljišči, zato vodi številne aktivnosti in rešuje problematiko v sodelovanju s Skladom kmetijskih zemljišč.

Druge informacije

Poslovodstvo je odgovorno za druge informacije. Druge informacije vključujejo informacije, vključene v poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila KZ AGRARIA KOPER z.o.o. Koper, vendar pa ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da preberemo druge informacije in presodimo, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim med revizijo, ali pa naj bi bile sicer videti pomembno napačno navedene. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o tem poročati. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.



Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pri pripravi računovodskih izkazov je posloводство odgovorno za ocenjevanje sposobnosti organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, primerno razkrivanje zadev, ki so povezane z delujočim podjetjem in uporabo podlage računovodenja za delujoče podjetje, razen če posloводство ne namerava likvidirati organizacije ali prenehati poslovati ali nima nobene druge realne možnosti, kot da to stori.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja organizacije.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

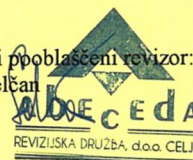
- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitev ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol organizacije;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Abeceda – Revizijska družba d.o.o.
Stanetova ulica 22, 3000 Celje

Celje, 17.06.2026

Odgovorni pooblaščen revizor:
Simona Selčan





Najboljše iz Istre

KZ AGRARIA KOPER, z.o.o., Koper

Ulica 15. maja 17

6000 Koper

Tel.: +386 5 66 30 700

E-mail: info@agraria-koper.si

www.agraria-koper.si